



INFORME ANUAL

DE LAS EVALUACIONES EX POST 2025
(Validado)

DOC-ODEI-12/2025
Diciembre 2025

Equipo de trabajo.....	3
Siglas y Acrónimos	4
Introducción	5
Metodología.....	6
Detalle de las operaciones	7
Ejecución de las operaciones	9
Análisis de tiempo del Ciclo del Proyectos del BCIE	9
<i>Ex Post</i> – Tipo Proyecto	11
<i>Ex Post</i> – Líneas de Crédito	12
Reportes de Finalización de la Operación (RFO).....	13
Resultados I-BCIE	14
Evaluaciones <i>ex post</i>	14
Reporte de Finalización de la Operación (RFO)	17
Cooperaciones por Ayudas de Emergencia y Desastres Naturales.....	19
Conclusiones	21
Lecciones aprendidas	Error! Bookmark not defined.
ANEXOS	23
Anexo I: Resúmenes de evaluaciones <i>Ex post</i>	24
El Salvador	24
Honduras	27
Nicaragua	29
Panamá	34
Anexo II: Resúmenes de Reporte de Finalización	35
El Salvador	35
Nicaragua	37
Costa Rica	39
Panamá	43
Anexo III: Resúmenes de Ayudas de Emergencia	45
Belice	45
República Dominicana	45

Equipo de trabajo

Jefe de la Oficina de Evaluación Independiente (ODEI)	José Efraín Deras
Coordinador de Evaluación ODEI	Shirley Orellana
Líder de la Evaluación ODEI	Jorge Carballo Luisa Noyola
Equipo ODEI	Andrea Lupiáñez Josela López José Menjívar Natalia Kronzonas Nelson Castro



En la preparación del presente informe se aplicaron las directrices oficialmente adoptadas por la Oficina de Evaluación Independiente (ODEI) para evitar conflictos de intereses en sus evaluaciones independientes. Para conocimiento de la ODEI, no hubo conflictos de intereses de las personas que prepararon, revisaron o aprobaron este informe.

Siglas y Acrónimos

BCH	Banco Central de Honduras
BMD	Bancos Multilaterales de Desarrollo
BCIE	Banco Centroamericano de Integración Económica
CEL	Comisión Ejecutiva Hidroeléctrica del Río Lempa
CFNR	Cooperación Financiera No Reembolsable
DEG	Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft
ECG	Grupo de Cooperación en Materia de Evaluación
FGR	Fiscalía General de la República
FIREMPRESA	Fideicomiso para la Recuperación Económica de las Empresas Salvadoreñas
FONTEC	Fondo de Cooperación Técnica del BCIE
GPR	<i>Good Practices Standard Rating</i>
IFID	Informes de Finalización de Intervención de Desarrollo
OCDE	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos
ODEI	Oficina de Evaluación Independiente
ODM	Objetivos de Desarrollo del Milenio
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
OMS	Organización Mundial de la Salud
OPEMID	Oficina de Planificación, Estrategia y Medición de Impacto
PAE	Plan Anual de Evaluación
PGI	Plan Global de Inversiones
RFO	Reporte de Finalización de la Operación
RIDDA	Reglamento Interno del Directorio y de las Dependencias Adscritas
RSIF	Reporte de Seguimiento de Intermediación Financiera
RSO	Reporte de Seguimiento de la Operación
RSOPD	Seguimiento de Operaciones de Políticas de Desarrollo
RSP	Reporte de Seguimiento de Proyecto
SEID	Sistema de Evaluación de Impacto en el Desarrollo
SICA	Sistema de la Integración Centroamericana

Introducción

Según la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), la gestión basada en resultados se centra en la lógica de causa-efecto, esto significa que nada ocurre de manera aislada. El argumento sugiere que diferentes insumos y actividades conducen a resultados de productos, efectos e impactos. Los cambios, resultados e impactos se pueden evaluar y observar a través de la cadena de resultados o el “marco de resultados”, en una relación de causa-efecto. Estos resultados se generan de manera progresiva y en restricción de tiempo (plazos definidos de tiempos), vinculando los cambios observados a las distintas etapas de gestión dentro del ciclo de proyectos de una iniciativa de desarrollo.

En el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), la Oficina de Evaluación de Evaluación Independiente (ODEI) es la dependencia responsable de evaluar el cumplimiento de las estrategias, proyectos y programas del Banco acorde con los principios, objetivos y normativas adoptadas por la Administración y/o aprobadas por la Asamblea de Gobernadores y por el Directorio, que permitan verificar la efectiva contribución del Banco en el desarrollo de la región centroamericana y, en su caso, de otros países beneficiarios. En sus funciones, la ODEI se destaca por el proceso de evaluación continua de las operaciones del BCIE, en etapas de medio término - progreso y *ex post*, considerando aspectos que abarcan desde la pertinencia de los indicadores y herramientas de evaluación, hasta el análisis, validación y elaboración de informes individualizados por operación. En ese sentido, se analizan aspectos que abarcan desde la adecuación de los instrumentos e indicadores de evaluación, hasta los procesos de revisión, validación, análisis y elaboración de informes de evaluación específicos para cada operación.

El Informe de Evaluaciones *ex post* 2025 (validado), se enmarca en el Plan Anual de Evaluación (PAE) 2025, aprobado mediante la Resolución No. 110/2024. Tiene como objetivo reunir los hallazgos, conclusiones y recomendaciones en un consolidado anual de las evaluaciones *ex post* del 2025 según la capacidad de entrega de operaciones terminadas por parte del portafolio en el ciclo de proyectos. Adicionalmente, se incluyó el análisis de los Reportes de Finalización de la Operación (RFO) de las operaciones que han concluido su ejecución.





El marco metodológico de evaluación de intervenciones utilizado por el BCIE se basa en el esquema “Antes versus Despues” (I-BCIE). Esta propuesta es una adaptación de la metodología *Good Practices Standard Rating* (GPR)¹ de la *Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft* (DEG) de Alemania y de los estándares del Grupo de Cooperación en materia de Evaluación (por su nombre en inglés, el *ECG*) de los Bancos Multilaterales de Desarrollo (BMD), siendo aplicada a de manera consistente a través del Sistema de Impacto en el Desarrollo (SEID) desde el año 2010, experimentando revisiones y actualizaciones a lo largo del tiempo, de acuerdo con las mejores prácticas internacionales (SEID 0.0, 1.0, 2.0 y 3.0)².

La metodología toma como referente “la cadena de resultados de la evaluación”. Para tales fines y siguiendo el procedimiento de evaluación, se implementa de manera inicial la evaluación *ex ante* que consiste en la valoración que se efectúa antes de poner en práctica una operación, en donde se define el objetivo, línea base y meta de la intervención. A partir del SEID 3.0, se ha establecido que la evaluación de medio término se realizaría utilizando el Reporte de Seguimiento de la Operación (RSO) que contempla una periodicidad anual.

Para fines operativos el RSO se divide en tres instrumentos, uno para operaciones de crédito directo (Reporte de Seguimiento de Proyecto [RSP]), otro para operaciones de crédito intermediado (Reporte de Seguimiento de Intermediación Financiera [RSIF]) y el Reporte de Seguimiento de Operaciones de Políticas de Desarrollo (RSOPD). Para concluir el proceso, se realiza la evaluación *ex post* cuyo esquema supone una valoración independiente, sistemática y objetiva de una intervención para el desarrollo ya concluida, con el fin de medir los resultados obtenidos. La herramienta presenta el cuidado de no caer en sesgos de atribuibilidad.

El RFO es el instrumento mediante el cual el BCIE documenta los resultados alcanzados por una operación una vez concluida su ejecución. El RFO constituye el insumo principal para la elaboración de la evaluación *ex post* independiente a cargo de la ODEI.

¹ Herramienta de evaluación de la DEG de Alemania.

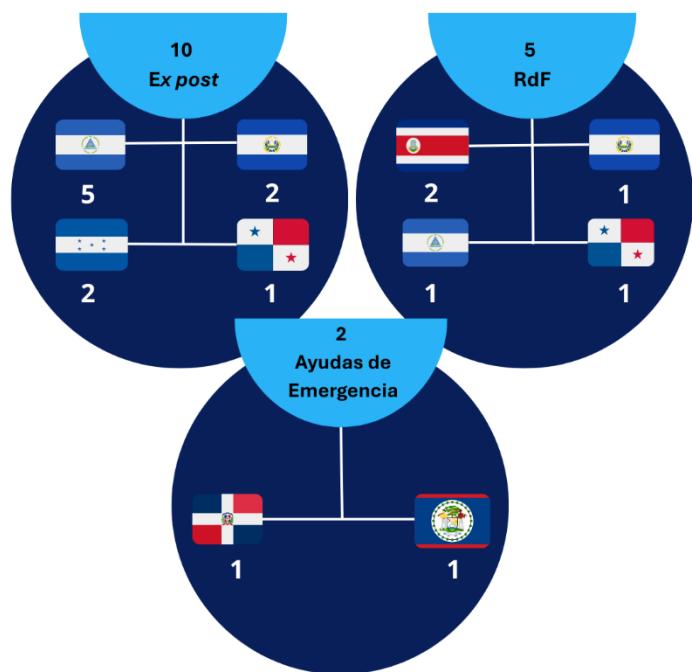
² La última actualización fue realizada en el año 2020. Actualmente, está por publicarse la actualización aprobada del sistema SEID 3.1.

Detalle de las operaciones

El Informe Anual sobre Reportes de Finalización de la Operación y Evaluaciones *Ex Post* 2025 (Validado) incluye un total de 17 operaciones, por un monto agregado de US\$1,952.2 millones. De este total, trece (13) corresponden a operaciones de tipo proyecto, por US\$1,650.7 millones; dos (2) a líneas de crédito, por US\$300.0 millones; y dos (2) a Cooperaciones Financieras No Reembolsables bajo la categoría de Ayudas de Emergencia, por un monto de US\$1.5 millones. Todas las operaciones de tipo proyecto corresponden al sector público, de las cuales diez (10) cuentan con garantía soberana y tres (3) con garantía no soberana. Asimismo, las dos (2) líneas de crédito corresponden al sector público y cuentan con garantía soberana.

Este informe incorpora insumos provenientes de 17 operaciones evaluadas mediante distintos tipos de reportes y análisis (ver Figura 1). Doce (12) operaciones, correspondientes a ocho (8) proyectos, dos (2) líneas de crédito y dos (2) cooperaciones, fueron evaluadas a través de evaluaciones *ex post* y cinco (5) operaciones fueron evaluadas mediante RFO.

Figura 1
Evaluaciones por País



En primer lugar, la ODEI realizó 10 evaluaciones *ex post*, correspondientes a ocho (8) proyectos y dos (2) líneas de crédito. De estas evaluaciones, dos (2) corresponden a operaciones aprobadas para El Salvador, dos (2) para Honduras, cinco (5) para Nicaragua y una (1) para Panamá. Las operaciones evaluadas reflejan una cobertura sectorial alineada con las prioridades estratégicas del BCIE. Adicionalmente, en 2025 dos (2) casos corresponden a autoevaluaciones *ex post* gestionadas por la Oficina de Planificación, Estrategia y Medición de Impacto (OPEMID) y validadas por la ODEI.

Tabla 1
Proyectos/Líneas de Crédito evaluados a través de evaluaciones ex post durante el año 2025

No	Operación	País	Acrónimo
1	2276 - Programa de Apoyo a Medidas de Recuperación Económica Implementadas en beneficio de las Empresas y el Empleo afectados por el COVID-19		FIREMPRESA
2	2309 - Línea de Capital de Trabajo a la Comisión Ejecutiva Hidroeléctrica del Río Lempa		LC CEL
3	1849 - Programa de Equipamiento General del Sector Salud		PROSALUD
4	2246 - Línea para Apoyar Gestión de Liquidez del Banco Central de Honduras		LC BCH
5	2022 - Proyecto “Rehabilitación y Modernización de las Plantas Hidroeléctricas Centroamérica y Santa Bárbara		PH CA y SB
6	2041 - Proyecto de Construcción y Equipamiento del Hospital General de la Zona Occidental de Managua		Hosp. Occidental
7	2124 - Proyecto Construcción y Equipamiento del Hospital Departamental de Chinandega		Hosp. Chinandega
8	2163 - Programa de Infraestructura y Acompañamiento Social en la Costa Caribe Norte		FISE
9	2172 - Proyecto Subestación Central y Línea 138 KV- ENATREL		Subestación Managua
10	2259 - Vale Digital - Panamá Solidario Covid-19		Vale Digital

Fuente: Elaboración ODEI

Asimismo, en el año 2025 se realizaron cinco (5) Reportes de Finalización de la Operación (RFO) correspondientes a operaciones de tipo proyecto (Ver Tabla 2), de los cuales dos (2) se refieren a proyectos aprobados para Costa Rica, uno (1) para El Salvador, uno (1) para Nicaragua y uno (1) para Panamá. Las operaciones que contaron con RFO se concentraron en las áreas de Infraestructura Productiva, Desarrollo Humano e Infraestructura Social y Energía.

Tabla 2
Operaciones con Reporte de Finalización de la Operación durante el año 2025

No. de Préstamo	Operación	País	Acrónimo
1	2146 & 2304 - Proyecto para el fortalecimiento y modernización de la Fiscalía General de la República de El Salvador		FGR
2	1725 - Programa de Abastecimiento del Área Metropolitana de San José, Acueductos Urbanos y Alcantarillado Sanitario de Puerto Viejo de Limón		Puerto Viejo Limón
3	2128 - Programa de Renovación de la Infraestructura y Equipamiento Hospitalario		CCSS
4	2122 - Mejoramiento y Ampliación de los Sistemas de Abastecimiento de AP y Saneamiento en 19 Ciudades		ENACAL
5	2303 - Corredor de las Playas - Tramo I		Corredor las Playas

Fuente: Elaboración ODEI

Finalmente, este informe incluye las evaluaciones ex post de dos (2) Cooperaciones Financieras No Reembolsables destinadas a Ayudas de Emergencia (ver Tabla 3), de las cuales una (1) fue asignada a Belice en el contexto de la pandemia de COVID 19 en 2020, y una (1) a la República Dominicana en el contexto del Huracán Fiona en 2022.

Tabla 3
Ayudas de Emergencia evaluadas durante el año 2025

No	Cooperación	País
1	Ayudas de Emergencia y Desastres Naturales para atender efectos del paso del Huracán Fiona en su territorio	
2	Ayudas de Emergencia y Desastres Naturales a los Estados miembros del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA) – Expansión del Virus COVID-19	

Fuente: Elaboración ODEI

Ejecución de las operaciones

Análisis de tiempo del Ciclo del Proyectos del BCIE

En esta sección se presenta el análisis del tiempo del ciclo de proyectos del BCIE, con el objetivo de examinar la duración de las operaciones a lo largo de las distintas etapas del ciclo del proyecto. El análisis considera el tiempo asociado a cada operación y su desagregación por etapa, lo que permite identificar patrones, variaciones y oportunidades de mejora en la gestión de los procesos. Las diferentes etapas se presentan de manera consolidada en la Tabla 4.

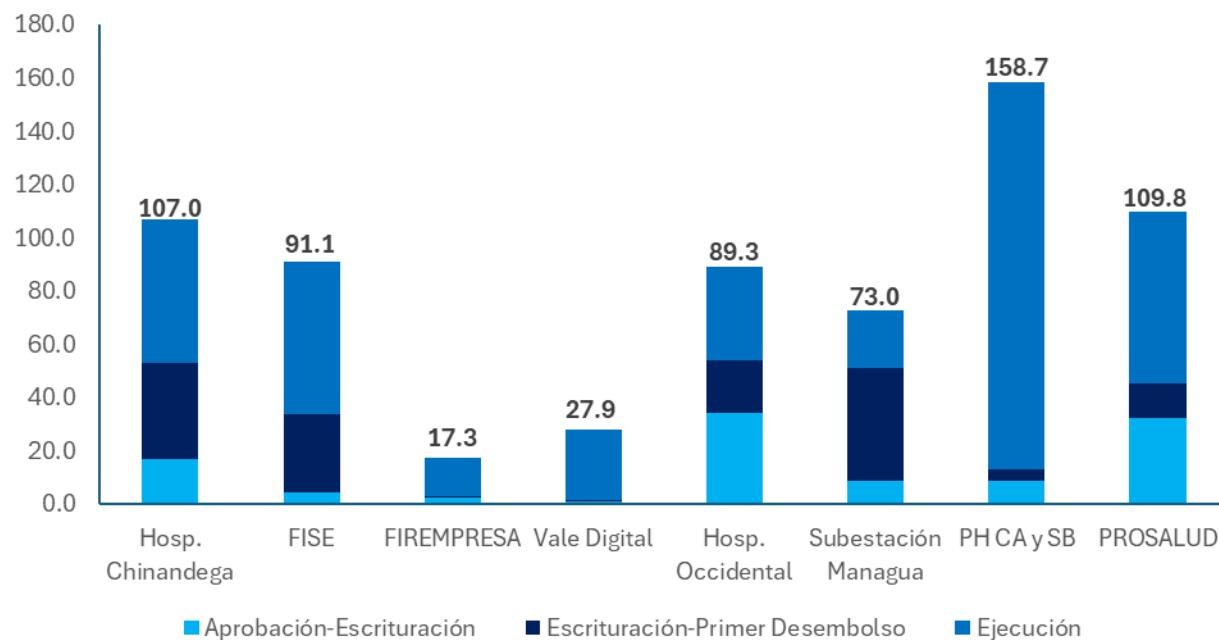
Tabla 4
Etapas del Ciclo de Proyectos del BCIE

Etapa	Descripción
Escrituración	Tiempo transcurrido desde la aprobación del Directorio hasta la formalización de la operación (firma del contrato de crédito respectivo).
Condiciones Primer Desembolso	Tiempo que tomó el cumplimiento de las condiciones establecidas por el BCIE para poder realizar el primer desembolso.
Ejecución	Etapa que inicia con el primer desembolso y finaliza cuando los fondos BCIE se han desembolsado en un 100% ³ .

Para estimar la duración del ciclo de proyectos del BCIE, este se ha delimitado desde la etapa de aprobación hasta la fecha de conclusión de los desembolsos con recursos del BCIE. Dado que los proyectos y las líneas de crédito presentan lógicas operativas y ciclos de vida distintos, el análisis de tiempo se realizó de manera diferenciada por tipo de operación. Si bien se utilizaron hitos comunes para efectos comparativos, la interpretación de los resultados considera las particularidades propias de cada instrumento financiero (Ver Figura 2).

³ Según se establece en la metodología del SEID 3.0 para los casos que presenten fondos remanentes, con un monto equivalente al 10% o menos de la totalidad del préstamo y que no hayan sido desembolsados, la evaluación *ex post* es requerido.

Figura 2
Ánálisis del Ciclo de Proyectos de las operaciones⁴ concluidas (en meses)



Fuente: Elaboración ODEI

Desde esta perspectiva y de acuerdo con el nivel de evaluación enunciado, estas serán transversalizadas por las etapas del Ciclo de Proyectos del BCIE. En esta sección se resaltan las intervenciones que registraron los tiempos máximos, mínimos y el promedio por etapa en cada proceso de evaluación, cinco (5) RFO y 10 evaluaciones *ex post*, así como, el tiempo promedio total por etapa del Ciclo de Proyecto, tal que se pueda ilustrar las variaciones y diferencias relevantes. Asimismo, se destacan desagregaciones por sector institucional y tipo de evaluación con la finalidad de prever una mejor caracterización de las mencionadas.

⁴ De tipo Proyecto, que cuentan con evaluación *Ex post*.



Ex Post - Tipo Proyecto

Esta sección presenta el análisis del tiempo del ciclo de los proyectos del BCIE, examinando la duración de las ocho (8) operaciones de tipo proyecto⁵ a lo largo de sus distintas etapas, desde la aprobación hasta la ejecución. El análisis, basado en proyectos evaluados durante 2025, permite identificar patrones y variaciones relevantes para la gestión de las operaciones.

- **En escrituración:** El tiempo promedio observado fue de 13.7 meses (1.1 años). La operación que registró el menor tiempo fue de 0.9 meses, correspondiente al Vale Digital de Panamá, y el tiempo máximo fue de 34.5 meses (2.9 años) para el Hospital Occidental de Nicaragua. Se observa una alta dispersión en esta etapa, lo que sugiere que los procesos de escrituración pueden verse significativamente influenciados por factores institucionales y contextuales específicos de cada operación y país.
- **En cumplimiento de condiciones para primer desembolso:** Se presentó un tiempo promedio de 18.1 meses (1.5 años), donde FIREMPRESA de El Salvador registró el menor tiempo con 0.4 meses, mientras que la Subestación Managua de Nicaragua presentó el mayor lapso con 42.1 meses (3.5 años). Esta etapa muestra uno de los mayores rangos de variación entre operaciones, evidenciando que el cumplimiento de condiciones previas al primer desembolso constituye un punto crítico del ciclo del proyecto.
- **A nivel de ejecución:** El tiempo promedio para la etapa de ejecución fue de 52.5 meses (4.4 años). La operación con el tiempo de ejecución más corto fue FIREMPRESA de El Salvador, con 14.3 meses (1.2 años). En contraste, las Plantas Hidroeléctricas CA y SB en Nicaragua presentó el tiempo de ejecución más extenso, alcanzando 145.6 meses (12.1 años). La ejecución concentra la mayor proporción del tiempo total del ciclo del proyecto, particularmente en operaciones de infraestructura de mayor complejidad técnica.
- **Ciclo de Proyectos:** El tiempo promedio del Ciclo de Proyectos total para las intervenciones de desarrollo analizadas en este apartado fue de 84.3 meses (7.0 años). FIREMPRESA de El Salvador registró el ciclo más corto, con 17.3 meses (1.4 años), mientras que la intervención con el ciclo más largo fueron las Plantas Hidroeléctricas CA y SB de Nicaragua, con 158.7

⁵ Se presentan los casos con evaluaciones *ex post* de tipo Proyecto.

meses (13.2 años). Cabe destacar que las operaciones en Nicaragua concentran tanto los ciclos más largos como una mayor variabilidad en los tiempos, lo que sugiere diferencias relevantes en complejidad operativa y condiciones de implementación. Los resultados consolidados del Ciclo de Proyectos para las operaciones durante el período 2025 se presentan en la Tabla 5.

Tabla 5
Etapas del Ciclo de Proyectos del BCIE

Ciclo		Formalización		Escrituración-Primer Desembolso		Ejecución	
Meses	Años	Meses	Años	Meses	Años	Meses	Años
84.3	7.0	13.7	1.1	18.1	1.5	52.5	4.4

Ex Post - Líneas de Crédito

Esta sección presenta el análisis del tiempo del ciclo de las líneas de crédito evaluadas, considerando las particularidades operativas y financieras de este tipo de instrumento. El análisis examina los plazos transcurridos entre las principales etapas del ciclo de la operación, desde la aprobación hasta los desembolsos, y permite ilustrar diferencias en la dinámica de ejecución entre una línea de crédito de desembolso puntual y una de carácter revolvente.

- **Línea de crédito CEL:** El ciclo de la línea de crédito con la Comisión Ejecutiva Hidroeléctrica del Río Lempa (CEL) se caracterizó por una ejecución ágil y concentrada en el tiempo. La operación fue aprobada el 1 de noviembre de 2022 y el período comprendido entre la aprobación y la escrituración fue de 29 días, reflejando una rápida formalización contractual. Posteriormente, el tiempo transcurrido entre la escrituración y el primer desembolso fue de 42 días. Cabe destacar que la operación contempló un único desembolso, por lo que el ciclo completo, desde la aprobación hasta el desembolso, tuvo una duración total de 71 días (2.3 meses). No se registraron ampliaciones de plazo para la ejecución de los recursos, lo que evidencia una implementación directa y sin retrasos operativos relevantes. Este comportamiento temporal es consistente con la naturaleza puntual de la operación y con un diseño financiero que no requirió desembolsos escalonados ni extensiones del período de ejecución.
- **Línea de crédito BCH:** La línea de crédito con el Banco Central de Honduras (BCH) presenta una dinámica distinta, propia de un instrumento revolvente y de mayor horizonte temporal. La operación fue aprobada el 21 de abril de 2020, con un período de 4 días hasta la escrituración y 20 días adicionales hasta la realización del primer desembolso, lo que refleja una fase inicial de rápida activación. Durante su primer año de vigencia, la operación desembolsó el 50.0% de los recursos aprobados, equivalentes a US\$200.0 millones. Considerando el período comprendido entre el primer y el último desembolso, la etapa de ejecución tuvo una duración de 40 días, mientras que el ciclo del proyecto, medido desde la aprobación hasta el último desembolso considerado en el análisis, fue de 64 días (2.1 meses).

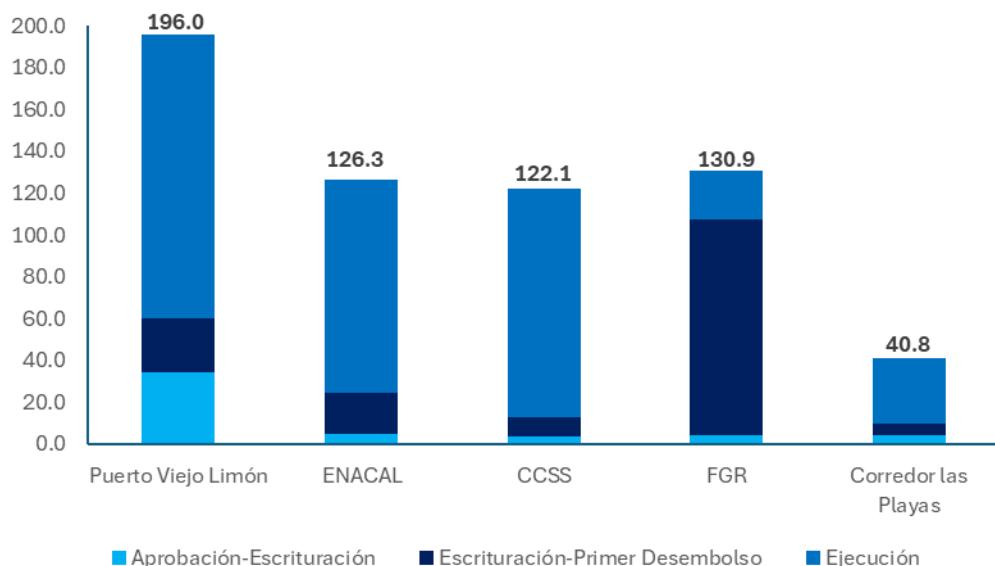
No obstante, a diferencia de los proyectos tradicionales, esta línea de crédito ha contado con cinco renovaciones sucesivas desde abril de 2021, extendiendo su vigencia hasta abril de 2026. Estas renovaciones reflejan el carácter flexible y continuo del instrumento, así como su rol como mecanismo de apoyo recurrente, más que como una intervención de

ejecución cerrada en el corto plazo. En este sentido, el análisis del tiempo del ciclo de la línea de crédito BCH debe interpretarse considerando su naturaleza revolvente, en la cual las renovaciones forman parte integral del diseño del instrumento y no necesariamente representan extensiones asociadas a retrasos en la ejecución.

Reportes de Finalización de la Operación (RFO)

Esta sección presenta el análisis del tiempo del ciclo de cinco (5) operaciones de tipo proyecto que contaron con RFO (Ver Figura 3), considerando los plazos transcurridos en las distintas etapas del ciclo, desde la aprobación hasta la ejecución. El análisis desagrega los tiempos correspondientes a la etapa de escrituración, al cumplimiento de condiciones para el primer desembolso y a la ejecución de las operaciones, y permite comparar su comportamiento con los promedios observados en el conjunto de proyectos evaluados.

Figura 3
Análisis del Ciclo de Proyectos de las operaciones⁶ en el año 2025 (en meses)



Fuente: Elaboración ODEI

- **En escrituración:** El lapso promedio entre la aprobación y la escrituración de estas operaciones fue de 10.3 meses, menor al promedio general de 12.4 meses registrado para las operaciones tipo proyecto analizadas. La operación con menor tiempo fue CCSS de Costa Rica con 3.5 meses, mientras que el Proyecto de Puerto Viejo Limón, también de Costa Rica, presentó el mayor lapso con 34.5 meses. Este resultado sugiere una fase de formalización relativamente más ágil en este grupo de operaciones, aunque con casos puntuales que elevan la dispersión del indicador.
- **En cumplimiento de condiciones para el primer desembolso:** El promedio entre la escrituración y el primer desembolso fue de 32.5 meses, superior al promedio general de

⁶ De tipo Proyecto, que cuentan con un Reporte de Finalización de la Operación (RFO) para el 2025.

23.6 meses. La operación más ágil fue el Corredor Las Playas de Panamá con 5.3 meses, mientras que la de mayor duración fue FGR de El Salvador con 102.9 meses. Los resultados muestran que esta etapa tiene una incidencia relevante en la extensión del ciclo del proyecto, en comparación con las demás fases analizadas.

- **A nivel de ejecución:** El tiempo promedio de ejecución fue de 80.4 meses (6.7 años), superior al promedio de 63.2 meses (5.3 años) de las operaciones evaluadas. La operación con menor tiempo de ejecución fue FGR de El Salvador con 23.5 meses, mientras que la de mayor duración fue Puerto Viejo Limón de Costa Rica, que alcanzó 136.0 meses (11.3 años).
- **Ciclo de Proyecto:** El promedio total del Ciclo de Proyectos, calculado como la suma de las tres etapas, fue de 123.2 meses (10.3 años). La operación con mayor duración fue Puerto Viejo Limón de Costa Rica, con 196.0 meses (16.3 años), mientras que la más corta fue el Corredor Las Playas de Panamá, con 40.8 meses (3.4 años). Este resultado confirma que las diferencias en los tiempos de ejecución y en el cumplimiento de condiciones previas al primer desembolso tienen un impacto determinante en la duración total del ciclo del proyecto.

Resultados I-BCIE

Evaluaciones *ex post*

El procedimiento de evaluación concibe la etapa *ex post* como una valoración sistemática y objetiva de una intervención para el desarrollo ya concluida con el fin de medir los resultados logrados. Su propósito es el de determinar si una intervención en el desarrollo produjo los efectos deseados en las personas, hogares, comunidades, economía nacional, sector industrial para los cuales fue establecida. En términos normativos, la evaluación a nivel *ex post* de una operación se ejecuta una vez que la misma ha concluido en un 100% y se realiza una vez transcurrido un (1) año después de efectuado el último desembolso con recursos del BCIE, sin que pasen dos (2) años de este.

Para el año 2025 se realizaron 10 evaluaciones *ex post*, de las cuales dos (2) fueron autoevaluaciones *ex post* que suman un total de US\$1,261.9 millones en aprobaciones y reportaron desembolsos por US\$1,324.3 millones⁷. Con el fin de cerrar su ciclo de evaluación, las evaluaciones *ex post* presentadas en este informe se realizaron utilizando el cuestionario del SEID para sus subsectores respectivos.

De las 10 operaciones, siete (7) contaron con una evaluación *ex ante*⁸ y reflejaban un I-BCIE promedio de 78%, lo que indicaba que se esperaban resultados altos y/o satisfactorios en dichas operaciones. Tres (3) operaciones contaron con una evaluación de medio término, que permitió dar seguimiento a su desempeño durante la ejecución. En cuanto a las evaluaciones *ex post*, nueve (9)⁹ de las 10 operaciones contaron con un I-BCIE *ex post* que presenta un promedio de 74%. Como se puede observar en Figura 4 únicamente dos (2) operaciones superaron lo esperado, mientras que dos (2) mantuvieron el mismo nivel y tres (3) presentaron disminuciones respecto a lo previsto,

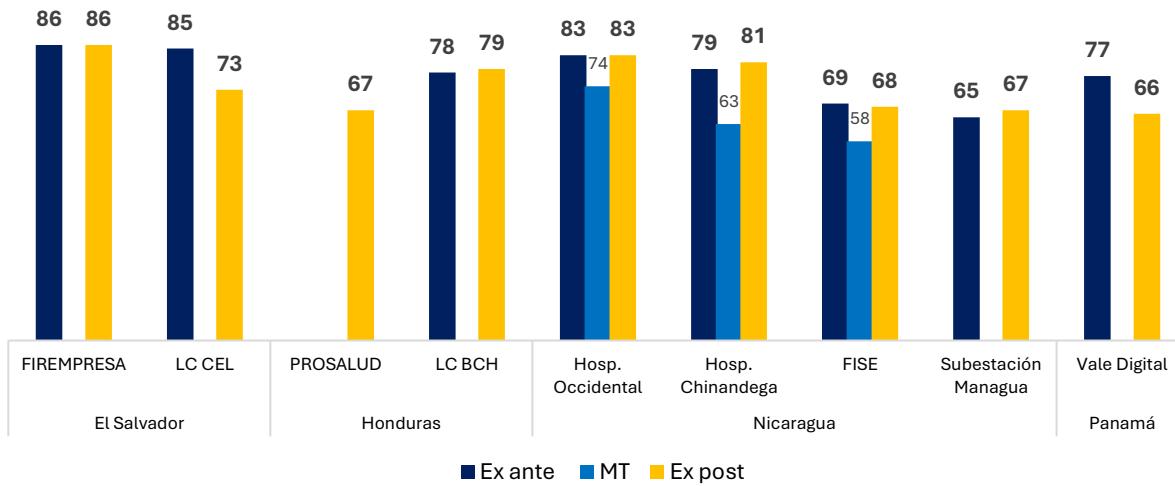
⁷ El monto desembolsado supera el monto aprobado debido a la existencia de dos (2) operaciones de carácter revolvente, cuyos desembolsos acumulados superan el monto aprobado.

⁸ Las tres (3) operaciones sin *ex ante* fueron aprobadas antes del año 2010, año en que se implementó el SEID.

⁹ Una (1) de las operaciones se evaluó utilizando el Informe de Finalización de la Intervención de Desarrollo (IFID), razón por lo que no cuenta con una calificación I-BCIE *ex post*.

siendo estas últimas las más significativas. Este análisis permite identificar las mejoras y desafíos en el desempeño de las operaciones evaluadas, fortaleciendo la capacidad de seguimiento y ajuste en los proyectos del Banco.

Figura 4
Calificaciones I-BCIE



Fuente: Elaboración ODEI

La evaluación *ex post* representa una herramienta clave para evidenciar la contribución del BCIE al desarrollo de sus países socios, al demostrar de manera concreta cómo los productos entregados se traducen en resultados tangibles e impactos positivos. La capacidad del Banco para medir y cuantificar estos resultados refleja cómo la inversión de recursos genera avances significativos en el desarrollo regional.

Si bien aún existen oportunidades para optimizar los procesos, como la integración más profunda de la evaluación en las etapas operativas y el fortalecimiento de sistemas de monitoreo más robustos, la Institución continúa evolucionando. Su enfoque en adoptar mejores prácticas y en la actualización constante de sus metodologías y equipos ha permitido ofrecer evaluaciones más detalladas y precisas sobre el impacto de sus intervenciones en el bienestar de los beneficiarios. La Tabla 6 sintetiza los productos y efectos identificados en las evaluaciones *ex post*.



Tabla 6
 Resultados de las evaluaciones *ex post*

Efectos en el Desarrollo			
Infraestructura	Empleos	Gobierno	Beneficiarios
Salud 2 hospitales 2 centros de salud 63,458.7 m ² nuevos 1,1506 m ² mejorados 676 camas de hospital censables 270 camas de hospital no censables 668 unidades de equipo médico	Empleos 2,943 empleos fijos (59.2% mujeres) 169 empleos temporales (4.9% mujeres)	Gobierno US\$4,386.62 miles en ingresos al estado. US\$671.87 miles por ahorros al estado.	Directos 623,875 pacientes atendidos/año 77,044 abonados 613,152 personas beneficiadas de vales digitales 72,223 MIPYMES

Fuente: Elaboración ODEI

Al analizar las recomendaciones de las evaluaciones *ex post*, se evidencia la necesidad de fortalecer la trazabilidad y continuidad en la medición de indicadores desde el diseño hasta el cierre de los proyectos. En varios casos, se identificó una limitada evidencia para sustentar los análisis, lo que resalta la importancia de mecanismos robustos de seguimiento y reporte que garanticen información sistemática y comparable. Asimismo, se recomienda homologar indicadores a la versión más reciente del SEID y registrar lecciones aprendidas en plataformas institucionales para facilitar la toma de decisiones y la rendición de cuentas.

Por otro lado, **se subraya la relevancia de incorporar componentes estratégicos que aseguren sostenibilidad e impacto, como planes de mantenimiento preventivo y correctivo, estudios de factibilidad exhaustivos para infraestructura antigua y teorías de cambio claras para**

¹⁰ El dato *ex post* presentado inicialmente para el indicador de carga abastecida fue de 20.59 MW, valor derivado de una proyección estadística y no de un dato observado. Para asegurar consistencia metodológica, se solicitó a la unidad ejecutora el registro operativo real al cierre del proyecto. En respuesta, se remitió el dato más reciente, indicando que la capacidad máxima de abastecimiento alcanzada fue de 16.5 MW, lo que representa un incremento de 0.2 MW respecto a la línea base de 16.3 MW. Dado que la meta establecida implicaba un incremento esperado de 2.5 MW, el avance logrado corresponde aproximadamente a un 8% de cumplimiento

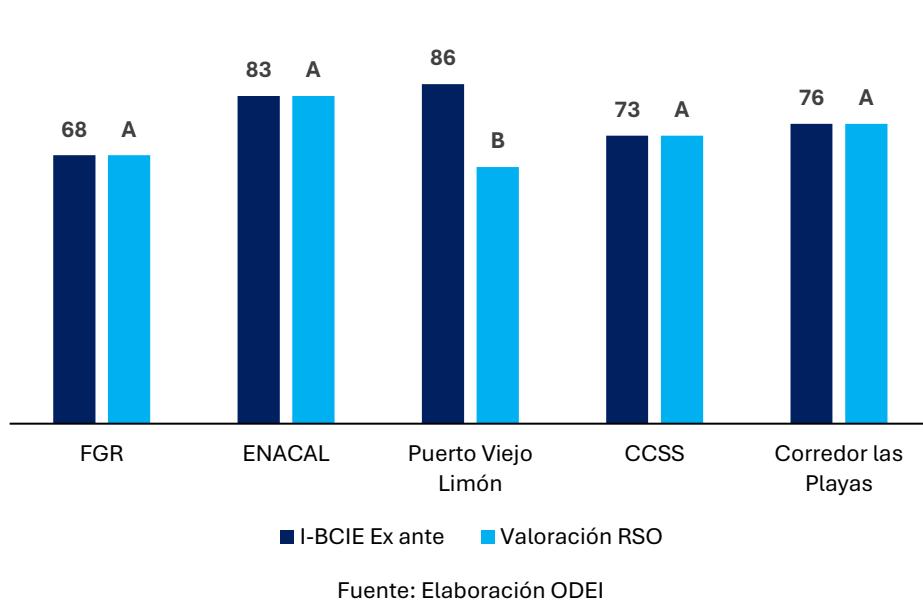
operaciones financieras. También se aconseja alinear los indicadores con la naturaleza real de las intervenciones, evitando metas no atribuibles, y considerar evaluaciones costo-beneficio actualizadas para optimizar inversiones. Estas recomendaciones apuntan a una gestión orientada a resultados y a la generación de evidencia sólida para futuras intervenciones.

Reporte de Finalización de la Operación (RFO)

Los RFO son informes de Ejecución y Resultados que evalúan los logros alcanzados al concluir un proyecto, identificando retos enfrentados y lecciones aprendidas, con el objetivo de determinar qué medidas adicionales son necesarias para mantener los beneficios generados. Además, el equipo responsable del RFO analiza en qué medida la operación cumplió con las políticas del Banco y rinde cuentas del uso de los recursos asignados. Es importante destacar que los resultados presentados en el RFO no constituyen una evaluación *ex post*; estos reflejan resultados preliminares de las operaciones, recopilados a través del Reporte de Seguimiento de la Operación (RSO). Por esta razón, los resultados aquí presentados no representan en su totalidad los impactos finales del proyecto, los cuales serán validados más adelante mediante su evaluación *ex post*.

Los cinco (5) RFO que conforman el presente informe suman un total de US\$688.8 millones en aprobaciones. A continuación, se presenta un resumen de la calificación I-BCIE *ex ante* de las operaciones con un RFO 2025, donde se puede apreciar los impactos esperados en el desarrollo de estas operaciones son de impacto alto y satisfactorio (Ver Figura 5).

Figura 5
I-BCIE *ex ante* de operaciones con RFO en Informe 2025



Si bien estas operaciones aún no cuentan con una evaluación *ex post*, el RSO reportó que cuatro (4) de las cinco (5) operaciones fueron valoradas **A** “Conforme lo esperado” indicando un buen desempeño en términos generales. Solamente, el “Programa de Abastecimiento del Área Metropolitana de San José, Acueductos Urbanos y Alcantarillado Sanitario de Puerto Viejo de Limón” fue valorado **B** “Levemente por debajo de lo esperado”. Su valoración se debió a que se presentaron deficiencias y demoras en la ejecución de las obras, el programa tenía previsto 60

proyectos de los cuales se finalizaron 58. Adicionalmente, requirió de dos (2) ampliaciones de plazo para iniciar desembolsos y dos (2) ampliaciones para retiro total de los fondos, extendiendo su ciclo de proyectos.

A continuación, la Tabla 7 presenta un resumen de algunos resultados obtenidos a través del RFO de operaciones finalizadas en 2025:

Tabla 7
Resultados observados en los RFO 2025

Efectos en el Desarrollo			
	Infraestructura	Empleos	Beneficiarios
Vial	1.72 km nuevos 4.21 km mejorados 2 distribuidores de tránsito a nivel y desnivel		
Salud	79,393.0 m ² 3 centros hospitalarios 772 camas de hospital		
Agua	15,326 conexiones domiciliarias de agua potable 12,968 conexiones domiciliarias de alcantarillado sanitario 190.44 km líneas de conducción/impulsión 360.9 km Líneas de Distribución.	2,397 empleos temporales (2.7% mujeres)	148,906 beneficiarios de agua y saneamiento
Edificaciones	73,018.0 m ² de construcción en espacios administrativos		

Fuente: Elaboración ODEI

Es importante destacar que, si bien el marco de evaluación actualmente implementado por el BCIE proporciona una amplia cantidad de información relevante, y la implementación del RSO ha representado un avance significativo en el monitoreo de indicadores clave de desarrollo y la actualización de sus resultados, aún existe una oportunidad de mejora. Esta mejora se enfoca en fortalecer el reporte de indicadores clave mediante una participación más activa de los ejecutivos y supervisores durante la elaboración del RSO. De esta manera, se garantizaría la recopilación de datos completos y actualizados en tiempo real, lo que permitiría reflejar de manera más precisa los resultados obtenidos. Como consecuencia, se lograría un RFO de mayor calidad (centrado en los objetivos de desarrollo de la operación y sus parámetros), alineado con los objetivos de transparencia y efectividad del Banco.

Cooperaciones por Ayudas de Emergencia y Desastres Naturales

El BCIE al igual que otros organismos multilaterales, financia programas de cooperación para el fortalecimiento institucional, la transferencia de conocimientos y estudios, así como el apoyo en situaciones excepcionales en el país. Durante el año 2025, se evaluaron¹¹ dos (2) cooperaciones financieras no reembolsables (CFNR) por un monto total de US\$1,500,000.0.

Ambas corresponden a Cooperaciones por Ayudas de Emergencia y Desastres Naturales. De acuerdo con el Reglamento de Ayudas de Emergencia y Desastres Naturales¹²: “El Directorio podrá considerar la aprobación de ayudas de emergencia y por desastres naturales para sus países miembros siempre que exista una declaratoria de emergencia o acto jurídico de similar naturaleza, pronunciado sobre la zona afectada y que haya sido emitida por autoridad competente, satisfaciendo las formalidades que exige el ordenamiento jurídico del país miembro solicitante de la ayuda. Cuando exista una declaratoria de emergencia emitida por un organismo internacional competente de carácter regional o mundial y que abarque a los países miembros del BCIE, se podrán gestionar las solicitudes de ayudas sin necesidad de que exista una declaratoria en los términos indicados en el párrafo precedente. y para otorgarlas deberá de existir “una declaratoria de emergencia o acto jurídico de similar naturaleza, pronunciado sobre la zona afectada y que haya sido emitida por autoridad competente, satisfaciendo las formalidades que exige el ordenamiento jurídico del país miembro solicitante de la ayuda”

La primera ayuda de emergencia fue destinada a Belice, por un monto de US\$5000,000.0. Con el objetivo de apoyar a los esfuerzos que cada uno de los estados miembros del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA) estaba realizando a través de sus autoridades gubernamentales para enfrentar la emergencia que se presenta por motivo de la expansión del virus COVID-19, con base en la declaración de pandemia emitida por la Organización Mundial de la Salud (OMS) en el mes de marzo de 2020.

República Dominicana, recibió la segunda ayuda de emergencia, inicialmente por un monto de US\$500,000.00. Posteriormente, se aprobó un incremento de US\$500,000.00¹³ adicionales, alcanzando un total de US\$1,000,000.00. Esta cooperación tenía como objetivo acompañar a las autoridades gubernamentales en las acciones que sean necesarias para atender los efectos del paso del Huracán Fiona en septiembre 2022.

De la ejecución de estas cooperaciones se les entregaron a los países los siguientes resultados.

¹¹ La evaluación de estas cooperaciones se utilizó como base los informes finales de uso de los recursos de cada cooperación.

¹² DI-148/2022.

¹³ DI-152/2022.

Tabla 8
Resultados de las ayudas de emergencia

 Insumos entregados	 Beneficiarios
Belice	
78,750 guantes no estériles distribuidos 790 batas de aislamiento 291 guantes estériles entregados 15 viales de Actemra Tocilucimab 100 viales de Imipenem & Cilastatin Mejoras en infraestructura de al menos cinco (5) centros de salud Una furgoneta Toyota Hiace para traslado de pacientes y personal. Material de protección personal para cientos de trabajadores de salud y campañas informativas y anuncios publicados.	Cinco (5) centros de salud: 1. Bella Vista Polyclinic 2. Independence Polyclinic, 3. San Ignacio Community Hospital 4. San Juan Health Center 5. Western Regional Hospital
República Dominicana	
197 atados de madera (equivalentes a 50,115 pies de madera) 78,000 planchas de zinc	3,487 hogares con la entrega de madera 3,819 hogares con la entrega de planchas de zinc

Fuente: Elaboración ODEI

En los últimos años, el BCIE ha otorgado numerosas CFNR; sin embargo, son pocas las que han sido remitidas a la ODEI para su análisis. Se ha identificado como un aspecto crítico la necesidad de que la Administración remita con mayor prontitud los informes sobre el uso de recursos, permitiendo así la verificación oportuna del cumplimiento de la condición de enviar dicho informe a más tardar seis (6) meses después del último desembolso.

Dentro de las conclusiones de estas dos (2) ayudas de emergencia, se identificó la necesidad de fortalecer la rendición de cuentas y la transparencia en el uso de recursos de las cooperaciones, recomendando sustentar los gastos conforme al monto otorgado y a los gastos elegibles, presentar informes integrales basados en la Teoría de Cambio (evaluabilidad simplificada, rápida y orientada a resultados inmediatos), documentar sistemáticamente las variaciones de precios y decisiones de adquisición en emergencias, y establecer registros únicos de beneficiarios para evitar doble conteo y mejorar la precisión del costo por beneficiario.





Conclusiones

- Este informe recopila 10 evaluaciones ex post, de las cuales dos (2) fueron autoevaluaciones ex post elaboradas por OPEMID con el acompañamiento de la ODEI. Las evaluaciones ex post abarcan dos (2) operaciones de El Salvador, dos (2) de Honduras, cinco (5) de Nicaragua y una (1) operación de Panamá. Asimismo, se incluyen cinco (5) RFO comprendiendo una (1) operación de El Salvador, una (1) de Nicaragua, dos (2) de Costa Rica y una (1) de Panamá. Adicionalmente se incluye el análisis de dos (2) ayudas de emergencia y desastres naturales asignadas a Belice y República Dominicana. **Totalizando 17 que han pasado por distintos métodos de evaluación y/o reportes, este esfuerzo representa una herramienta clave para evidenciar la contribución del BCIE al desarrollo.**
- **Todas las operaciones con evaluaciones ex post incluidas en este informe pertenecen al sector público.** Las evaluaciones ex post corresponden a operaciones con garantía soberana, por un monto total de US\$1,261.9 millones. Mientras que los RFO corresponden a tres (3) operaciones que cuentan con garantía soberana por US\$315.3 millones, a dos (2) operaciones que poseen garantía no soberana por US\$373.5 millones, sumando US\$688.8 millones en operaciones con RFO. En conjunto, las operaciones alcanzan un total de US\$1,950.7 millones, a lo que se adicionan US\$1.5 millones correspondientes a instrumentos de ayudas de emergencia.
- En cuanto a la cadena de resultados, **se destacan logros significativos en los subsectores de agua y saneamiento, salud, energía, fondo de emergencia, vial, edificaciones y financieros.** Se generaron 2,943 empleos fijos (59.2% mujeres) y 2,766 empleos temporales (2.8% mujeres), beneficiando directamente a 148,906 usuarios de agua y saneamiento, 623,875 pacientes atendidos por año en materia de salud, 77,044 abonados de energía, 613,152 personas con vales digitales y 72,223 MIPYMES atendidas, entre otras.
- Finalmente, mediante **las cooperaciones de ayudas de emergencia y desastres naturales** se apoyaron esfuerzos de salud en Belice, a través del suministro de insumos médicos, la entrega de una furgoneta y mejoras en la infraestructura de cinco (5) centros de salud. Por su parte, en República Dominicana se brindó asistencia para atender los efectos del huracán Fiona, beneficiando a 3,487 hogares con la entrega de madera y a 3,819 hogares con planchas de zinc. En este marco, se identifica la necesidad de fortalecer la rendición de cuentas y la transparencia en el uso de recursos mediante estos instrumentos.

- La implementación del RSO ha sido un avance importante para monitorear el progreso de los indicadores clave de desarrollo. Se ha identificado que una **mayor participación en la inclusión y validación del progreso de estos indicadores**, especialmente por parte de ejecutivos y supervisores, puede potenciar la precisión y utilidad de la información reportada. Este enfoque colaborativo no solo permite contar con datos más completos y actualizados, sino que también **contribuye a elaborar RFO más robustos, alineados con los principios de transparencia y efectividad del Banco**.
- **El fortalecimiento en la implementación de un formato estandarizado para los informes finales de las cooperaciones** resulta esencial para garantizar la coherencia y calidad de la información presentada. Este formato se espera **incluya indicadores clave de desempeño y resultados de acuerdo con un Marco de Efectividad**, alineados con un enfoque basado en resultados desde la etapa de planificación estratégica institucional. Además, la remisión oportuna de informes con criterios de trazabilidad y transparencia es fundamental para fortalecer la generación de conocimiento institucional, garantizar la integridad en la gestión de los recursos y medir con mayor precisión los resultados e impactos de las cooperaciones.





ANEXOS

Anexo I: Resúmenes de evaluaciones *Ex post*

El Salvador

2276 - Programa de Apoyo a Medidas de Recuperación Económica Implementadas en beneficio de las Empresas y el Empleo afectados por el COVID-19

En julio de 2020, bajo Decreto Legislativo No. 065 de la República de El Salvador, se crea el Fideicomiso para la Recuperación Económica de las Empresas Salvadoreñas (FIREMPRESA), como medida económica destinada a atenuar los impactos negativos en la economía, derivados de la pandemia COVID-19. En abril de 2021, mediante la Resolución No. DI-50/2021, se aprobó el “Programa de Apoyo a Medidas de Recuperación Económica Implementadas en beneficio de las Empresas y el Empleo afectados por el COVID-19” por US\$600,000,000.0, con el fin de reactivar la productividad a través de otorgamiento de préstamos en condiciones favorables y de beneficios de tipo compensatorio (subsidios) para la sostenibilidad del empleo de las unidades empresariales beneficiarias. Se observó un total de 106,865 préstamos, los cuales fueron superior a la meta establecida de 52,503 préstamos, por un monto total de US\$598.35 millones, de los cuales 14,393 de ellos fueron otorgados a mujeres, por un monto de US\$79.2 millones, lo que representó el 12.1% del total otorgado. El programa logró conservar 678,280 empleos, superando la meta que el fondo de inversión lograra brindar continuidad de empleo a 611,144 personas y beneficiando a 2,847,763 personas, superando en un 110% las 2,566,805 personas esperadas.

Figura 6
I-BCIE y mapa % del monto recibido por las empresas beneficiadas por departamento

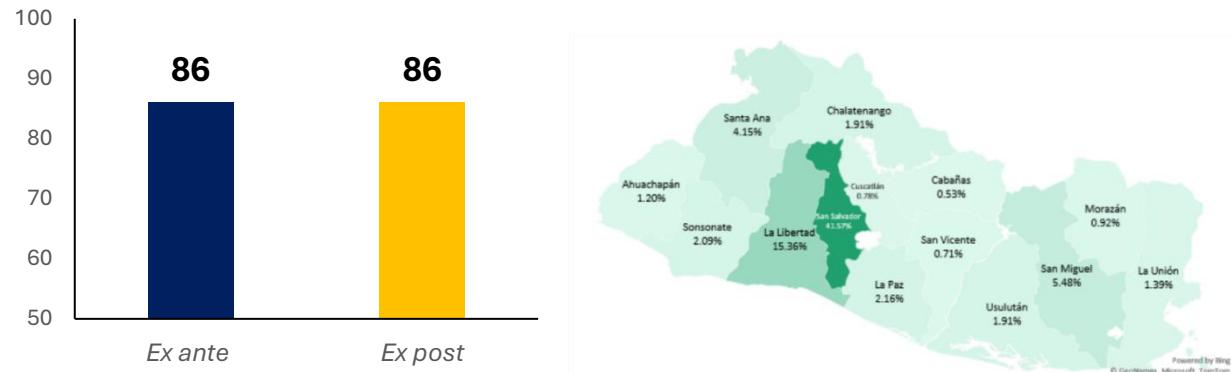


Tabla 9
Resumen de la Operación

<i>Indicadores</i>	<i>Efecto Ex Ante Estimado</i>	<i>Ex Post</i>
Monto Aprobado:	US\$600,000,000.0	
Monto Desembolsado:		US\$600,000,000.0
Calificación I-BCIE	86	86
Productos	US\$ 598,350.0 en financiamiento en por lo menos once (11) sectores: agronegocios, educación, infraestructura, salud, financiero, transporte, vivienda, industria manufacturera, subsidio y otros sectores.	US\$ 598,350.0 en financiamiento en cuatro (4) sectores: comercio, servicio, transporte, e industria manufacturera y otros sectores.
Empleo Generado	0 empleos temporales 611,144 empleos conservados de los proyectos a invertir.	16 empleos temporales (52% mujeres). 678,280 empleos conservados de los proyectos a invertir.
Beneficiarios	2,566,805 personas. 13 instituciones financieras.	2,847,763 personas. 14 instituciones financieras.
Préstamos	52,503 préstamos: 4,572 a empresas de subsistencia. 27,961 a MIPYMES atendidas. 440 a empresa grande. 19,530 al sector informal.	106,865 préstamos: 11,023 a empresas de subsistencia. 72,223 a MIPYMES atendidas. 254 a empresa grande. 23,377 no registrados.
Relación con los ODS	ODS 1. Fin a la Pobreza. ODS 5. Igualdad de género. ODS 8. Trabajo decente y crecimiento económico ODS 9. Industria, innovación e infraestructura	

2309 - Línea de Capital de Trabajo CEL

El 1 de noviembre de 2022, mediante la Resolución No. DI-162/2022, se aprobó la línea de crédito para entidades públicas descentralizadas de carácter revolvente por el monto de US\$100,000,00.00 a favor de la Comisión Ejecutiva Hidroeléctrica del Río Lempa (CEL), con el objetivo de atender sus necesidades de capital de trabajo. Se observó un incremento en la liquidez de CEL, teniendo 65.65% en 2022 a 119.22% en 2024, 0.87% debajo del valor esperado de 120.27%. En cuanto al capital de trabajo, se ha alcanzado un capital de US\$103,144 miles en 2024, representando el 53.05% debajo de los US\$219,669.7 miles esperados. Esta línea beneficia indirectamente a todos los abonados de El Salvador.

Figura 7
I-BCIE y fotografía

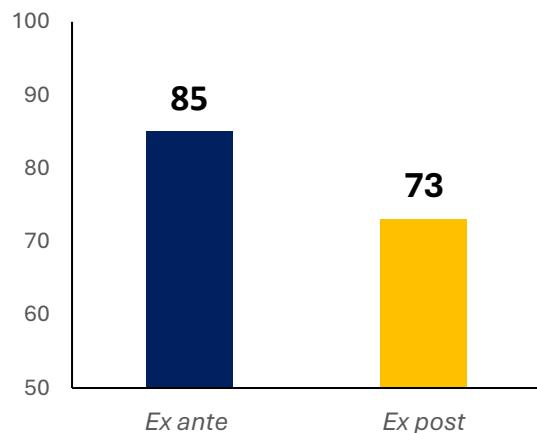


Tabla 10
Resumen de la Operación

Indicadores	Resultado Esperado Ex Ante	Ex post
Monto total aprobado	US\$100,000,000.00	
Monto total desembolsado		US\$100,000,000.00
Calificación I-BCIE	85	73
Monto neto de la liquidación total		US\$100,400.58 miles
Monto para inversiones públicas	US\$13,284.69 miles	0
Monto destinado para adquisición de bienes	US\$68,383.62 miles	US\$86,904.56 miles
Monto para inversiones de capital	US\$4,731.70 miles	US\$4,778.16 miles
Monto para para gastos financieros y otros	US\$10,621.17 miles	US\$8,717.85 miles
Generación de energía anual CEL	1,730,800 MWh/año	2,111,900 MWh/año
Energía suministrada por CEL del total de generación renovable a nivel nacional	48.70%	44.34%
Empleo	621 empleos fijos (33.0% mujeres)	628 empleos fijos (33.0% mujeres)
Abonados del país	1,879,000	2,015,360
Relación con los ODS	ODS 7. Energía asequible y no contaminante	

Honduras 
1849 - Programa de Equipamiento General del Sector Salud

El 14 de diciembre 2006, mediante Resolución No. DI-304/2006, el Directorio aprobó el “Programa de Equipamiento General del Sector Salud” de la República de Honduras, por un monto de hasta US\$50,000,000.00. El objetivo general del programa era posibilitar la mejoría del servicio médico de los hospitales, Clínicas Materno Infantil y Centros de Salud de atención primaria beneficiarios del Programa. El programa se dividió en tres (3) fases. La primera fase (1849-A), que comprendió el equipamiento del Hospital Escuela, Hospital General San Felipe y el Instituto Nacional Cardiopulmonar El Tórax. La segunda fase (1849-B) continuó con el equipamiento de los hospitales del 1849-A y se le adicionaron el Hospital Mario Catarino Rivas y el Hospital Leonardo Martínez en San Pedro Sula. En la tercera fase (1849-C) se implementó la herramienta FARMATOOL en los 23 hospitales a Nivel Nacional.

Figura 8
I-BCIE y fotografía

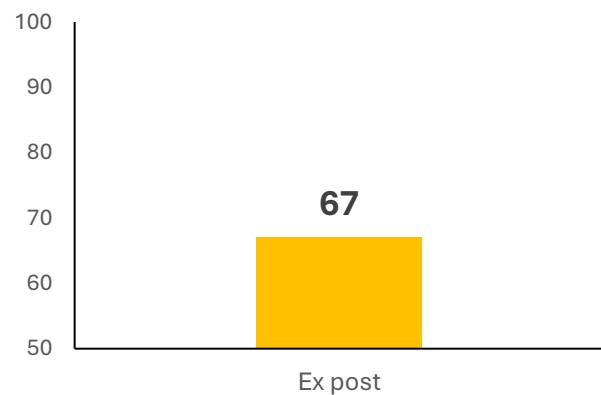


Tabla 11
Resumen de la Operación

Indicadores	Efecto estimado en la aprobación	Ex post
Monto Aprobado	US\$50,000,000.00	
Monto Desembolsado		US\$43,033,392.73
Calificación I-BCIE		67
Inversión en equipo	US\$43,149.3 miles	US\$36,719.58 miles
Equipo médico		668 unidades
Personal capacitado		481
Camas de hospital		8 censables y 8 no censables
Beneficiarios	6,863,510 habitantes (51.7% mujeres)	1,880,665 pacientes atendidos por año (67.8% mujeres)
Ahorros para el Estado	US\$1,000,000.0	No se cuenta con información
Relación con los ODS		ODS 3. Salud y Bienestar

2246 - Línea para Apoyar Gestión de Liquidez de BCH

La operación se aprobó el 21 de abril 2020, mediante Resolución No. DI-45/2020 por un monto de US\$200,000,000.0, teniendo como principal objetivo el apoyar a la gestión de liquidez del prestatario, atender contingencias y fortalecer su posición financiera. La Línea de Crédito ha contado con cinco (5) renovaciones con una vigencia hasta el 21 de abril de 2026., manteniendo todas las condiciones de su aprobación. Al 25 de febrero 2025 el había realizado seis (6) desembolsos al BCH por un monto de US\$50,000,000.0 cada uno, logrando desembolsar US\$300,000,000.0. De acuerdo con los estados financieros a febrero 2020, el BCH contaba con una liquidez de US\$5,693.3 millones y a noviembre 2025 de US\$9,624.8 millones, superior en US\$1,552.3 al nivel alcanzado en 2024, lo cual refleja una posición financiera internacional estable.

Figura 9
I-BCIE y fotografía

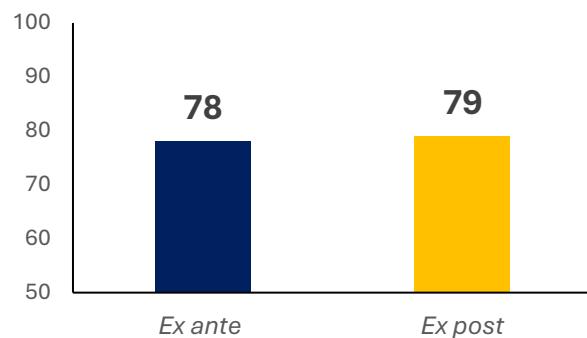


Tabla 12
Resumen de la Operación

Indicadores	Ex Ante	Ex Post
Monto aprobado	US\$200,000,000.00	
Monto desembolsado		US\$300,000,000.00
Calificación I-BCIE	78	79
Beneficiarios Indirectos	-	20,165 MIPYME 53 Empresas de Mayor Tamaño
Liquidez BCH	US\$5,693.3 millones	US\$9,624.8 millones
Reservas Internacionales Netas	US\$5,855.5 millones	US\$9,565.0 millones
Portafolio de inversiones externas netas BCH	US\$5,501.3 millones	US\$7,601.0 millones
Calificación de Riesgo País	B1- Calificación Moody's	B1- Calificación Moody's
Nivel de Endeudamiento	36.4% del PIB	47.9% del PIB
Relación con los ODS	ODS 9: Industria, innovación e infraestructura. ODS 17: Alianzas para lograr los objetivos.	

Nicaragua 

2022 - Proyecto “Rehabilitación y Modernización de las Plantas Hidroeléctricas Centroamérica y Santa Bárbara”

El 24 de noviembre 2009, mediante Resolución del Directorio No. DI-153/2009, se aprobó el Proyecto “Rehabilitación y Modernización de las Plantas Hidroeléctricas Centroamérica y Santa Bárbara¹⁴” por un monto de US\$25,400,000.00. Fue cofinanciado por el BID, el BEI y el BCIE. Proyecto de Rehabilitación y Modernización de Plantas Hidroeléctricas Centro América y, Capacidad Instalada de cada planta de 50.0 MW, totalizando 100.0 MW. Ambas plantas se encuentran en operación desde diciembre del 2020. La operación se aprobó en 2009, antes de la implementación del SEID y su evaluación ex post fue utilizando el IFID. Por estas razones, no contó con una calificación I-BCIE ex ante y ex post.

Figura 10
Localización y fotografía



Tabla 13
Resumen de la Operación

Indicadores	Efecto Estimado en la Aprobación	Ex post
Monto Aprobado	US\$25,400,000.00	
Monto Desembolsado		US\$25,394,978.00
Capacidad Instalada	100 MW	100 MW
Abonados		77,044
Relación con los ODS		ODS 7. Energía asequible y no contaminante

¹⁴ La planta Santa Bárbara se conoce actualmente como Planta Carlos Fonseca.

2041 - Proyecto de Construcción y Equipamiento del Hospital General de la Zona Occidental de Managua

Aprobado en el año 2010, mediante la Resolución No. DI-69/2010, por un monto de US\$42,826,951.00. Adicionalmente, contó con una donación del Gobierno de Holanda. El proyecto contemplaba la construcción del nuevo hospital en un terreno de aproximadamente 65,000.0 m², que tendría un área de 24,231.98 m² de superficie total construida. Conocido como Hospital Departamental Dr. Fernando Vélez Paiz, tuvo su entrega provisional el 29 de octubre 2017.

Figura 11
I-BCIE y fotografía

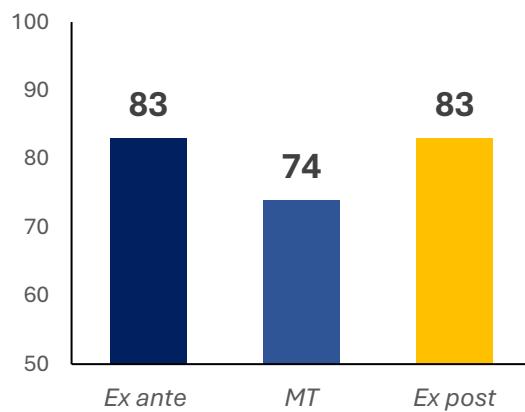


Tabla 14
Resumen de la Operación

Indicadores	Efecto Ex Ante Estimado	Medio Término	Ex Post
Monto Aprobado	US\$42,826,951.00		
Monto Desembolsado		US\$32,098,800.0	US\$42,826,951.00
Calificación I-BCIE	83	74	83
Camas de hospital	310	0	311
Área construida	24,231.98 m ²	No reportado	24,231.98 m ²
Empleo Generado	740 empleos fijos (60.0% mujeres) y 933 empleos temporales	1,146 empleos temporales (8.0% mujeres)	1,008 empleos fijos (60.1% mujeres)
Beneficiarios	380,000 y 450,000 habitantes	0	331,587 pacientes atendidos por año (66.4% mujeres)
Ingresos para el Estado	US\$412.2 miles	US\$320.98 miles	US\$15.42 miles
Relación con ODM y ODS	ODM 1. Erradicar la pobreza extrema y el hambre. ODM3. Promover la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer. ODM 4. Reducir la infantil. ODM 5. Mejorar la salud materna. ODM 6. Combatir el VIH/SIDA, paludismo y otras epidemias.	ODS 1. Fin a la pobreza. ODS 3. Salud y bienestar.	

2124 - Proyecto Construcción y Equipamiento del Hospital Departamental de Chinandega.

Se aprobó en el año 2013, mediante la Resolución No. DI-86/2013, por un monto de US\$81,876,173.00. Contó con la participación del *Kuwait Fund for Arab Economic Development* (KFAED) como cofinanciador del proyecto con un monto de US\$30,000,000.00. El 19 de marzo 2022 se realizó la recepción definitiva del proyecto, conocido también como Hospital Departamental Dr. Mauricio Abdalah.

Figura 12
I-BCIE y fotografía

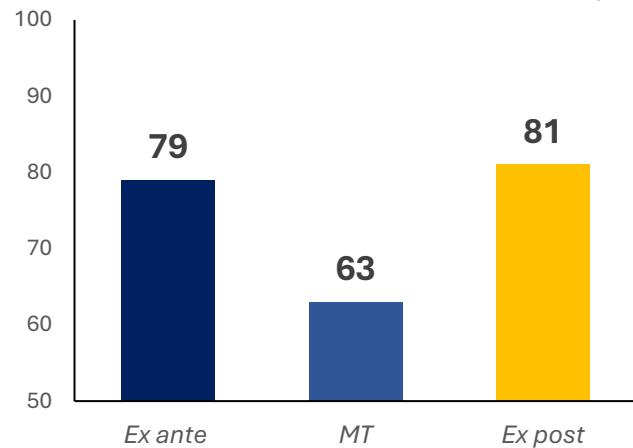


Tabla 15
Resumen de la Operación

Indicadores	Efecto Ex Ante Estimado	Medio término	Ex post
Monto Aprobado	US\$81,876,173.00		
Monto Desembolsado		US\$45,493,363.00	US\$51,876,172.99
Calificación I-BCIE	79	63	81
Camas de hospital			591 (365 censables y 226 no censables)
Área construida	34,895.6 m ²	34,895.6 m ²	35,865.6 m ²
Empleo Generado	37 empleos fijos (70.0% mujeres) y 231 empleos temporales	1,260 empleos temporales (3.15% mujeres)	1,236 empleos fijos (73.1% mujeres)
Beneficiarios	414,387 beneficiarios de servicios hospitalarios (51% mujeres)	0	175,961 pacientes atendidos por año (62.6% mujeres)
Ingresos para el Estado	US\$7,203.6 miles	US\$2,174.0 miles	US\$2,174.0 miles
Relación con los ODM y los ODS	ODM 1. Erradicar la pobreza extrema y el hambre. ODM 3. Promover la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer. ODM 4. Reducir la mortalidad infantil ODM 5. Mejorar la salud materna. ODM 6. Combatir el VIH/SIDA, paludismo y otras epidemias.	ODS 1. Fin a la pobreza. ODS 3. Salud y bienestar.	

2163 - Programa de Infraestructura y Acompañamiento Social en la Costa Caribe Norte.

La Región Autónoma de la Costa Caribe Norte (RACCN) de Nicaragua está sujeta a los riesgos generados por fenómenos naturales. En el Directorio de agosto de 2015, mediante la Resolución No. DI-74/2019, se aprobó el “Programa de Infraestructura y Acompañamiento Social en la Costa Caribe” por US\$5,069,155.11. Consistió en la construcción, rehabilitación, reposición y/o ampliación de infraestructura social local de 11 proyectos de infraestructura diseñados para funcionar como refugios en caso de emergencias.

Figura 13
I-BCIE y fotografía

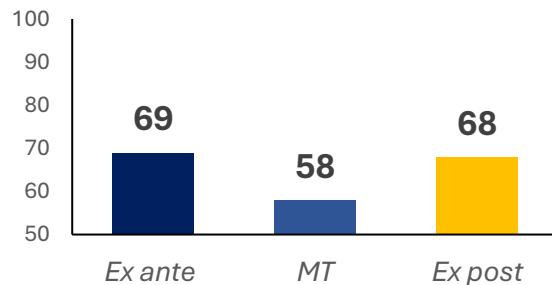


Tabla 16
Resumen de la Operación

Indicadores	Efecto Ex Ante Estimado	Medio Término	Ex Post
Monto Aprobado	US\$5,069,155.11		
Monto Desembolsado		US\$3,447,438.26	US\$4,954,986.35
Calificación I-BCIE	69	58	68
Productos	US\$568.75 miles en inversión en equipo. US\$477.25 miles en capacitaciones. 2,927.44 m ² construidos 843.40 m ² rehabilitados 2 centros de salud 20 camas hospitalarias no censables 5 fuentes de agua	US\$173.5 miles en inversión en equipo. US\$70.4 miles en capacitaciones. 1,376.5 m ² construidos 800.8 m ² rehabilitados 2 centros de salud 18 camas hospitalarias no censables 6 fuentes de agua	US\$362.4 miles en inversión en equipo. US\$229.6 miles en capacitaciones. 3,360.9 m ² construidos 1,150.6 m ² rehabilitados 2 centros de salud 36 camas hospitalarias no censables 11 fuentes de agua
Empleo Generado	555 empleos temporales (4.0% mujeres) y 44 empleos fijos (50.0% mujeres)	621 empleos temporales (9.2% mujeres) y 17 empleos fijos (41% mujeres)	42 empleos fijos (59.5% mujeres)
Beneficiarios	33,528 personas	19,830 personas	41,502 personas
Pacientes atendidos	52,000	42,351	116,327
Ingresos al Estado	US\$48.6 miles	US\$16.8 miles	US\$23.2 miles
Ahorro del Estado	US\$431.5 miles	US\$0.0	US\$316.72 miles
Relación con los ODM y ODS	ODM 1. Erradicar la pobreza extrema y el hambre. ODM 4. Reducir la mortalidad infantil ODM 5. Mejorar la salud materna. ODM 7. Garantizar la sostenibilidad del medio ambiente.	ODS 1. Fin a la pobreza. ODS 3. Salud y bienestar. ODS 6: Agua limpia y saneamiento	

2172 - Proyecto Subestación Central y Línea 138 KV- ENATREL

La operación “Proyecto Subestación Central y Línea 138KV-ENATREL fue aprobada en el 2016 mediante la Resolución del Directorio No. DI-5/2016, por un monto de US\$6,736.8 miles la cual equivale al 85.3% del total requerido para el proyecto y US\$1,157.7 miles fueron financiados por el Gobierno de Nicaragua representando el 14.7%, para un financiamiento total de US\$7,894.5 miles. El objetivo principal del proyecto era fortalecer la infraestructura eléctrica de Managua ante el crecimiento de la demanda. En relación con los resultados ex post, el dato inicialmente reportado para el indicador de carga abastecida fue de 20.59 MW, el cual correspondía a una proyección estadística y no a un valor observado. Para asegurar consistencia metodológica, se solicitó a la unidad ejecutora el registro operativo real al cierre del proyecto, que indicó una capacidad máxima de abastecimiento de 16.5 MW. Este resultado representa un incremento de 0.2 MW respecto a la línea base de 16.3 MW y, considerando que la meta establecida era alcanzar un incremento de 2.5 MW hasta 18.8 MW, el nivel de cumplimiento logrado corresponde aproximadamente al 8%. La operación generó ahorros para el Estado por un monto de US\$355.15 miles (112.2% de lo esperado).

Figura 14
I-BCIE y fotografía

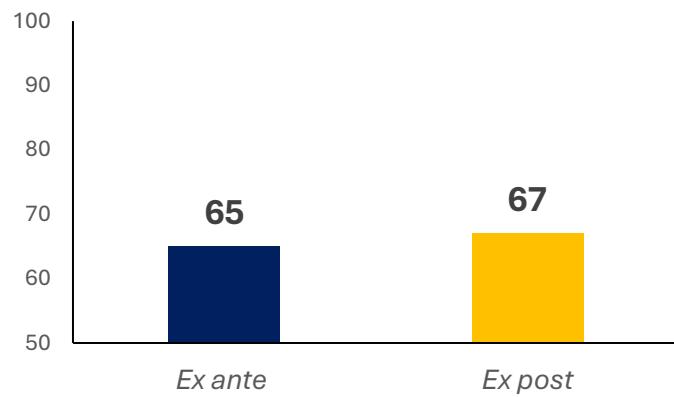


Tabla 17
Resumen de la Operación

Indicadores	Efecto Ex Ante Estimado	Ex Post
Monto aprobado	US\$6,736.8 miles	US\$6,736.8 miles
Monto desembolsado		US\$6,312.5 miles
Calificación I-BCIE	65	67
Carga Abastecida (MW)	+ 2.5 (total: 18.8)	+0.2 (total: 16.5)
Líneas de transmisión eléctrica para conducción	1.0 km	1.0 km
Beneficiarios indirectos/directos (usuarios)	23,658 usuarios directos con recursos BCIE.	24,577 usuarios directos con recursos BCIE
Ahorros al Estado	US\$316.4 miles	US\$355.15 miles
Suministro total de energía en el país (MWh/año) agregado	3,953,270.0	4,833,881.3
Empleos directos	30 empleos temporales 7 empleos fijos	30 empleos temporales 2 empleos fijos
Relación con ODS	ODS 1. Fin de la pobreza ODS 7. Energía asequible y no contaminante	

2259 - Vale Digital - Panamá Solidario Covid-19

El 12 de noviembre 2020, el Directorio del BCIE autorizó el préstamo No. 2250 “Financiamiento Parcial de la Implementación del Programa Vale Digital Panamá Solidario en Atención a la Pandemia de la COVID-19 en la República de Panamá” por un monto hasta de US\$150,000,000.00. El objetivo general del programa fue apoyar a los grupos vulnerables durante la pandemia mediante la entrega de vales digitales exclusivamente para la compra de alimentos, productos de higiene y medicamentos, con el fin de mitigar la inseguridad alimentaria y la pérdida de ingresos. El Gobierno inició otorgando vales por un monto de US\$80.00 y posteriormente de US\$100.00. El aporte era otorgado mensualmente, utilizando como soporte tecnológico la cédula de identidad personal para garantizar la dotación. La operación cubrió la atención en todo el territorio nacional, alcanzando una ejecución física del 100% y financiera del 99.9%. El préstamo fue ejecutado bajo la modalidad de reembolso a la inversión pública realizada.

Figura 15
I-BCIE y fotografía

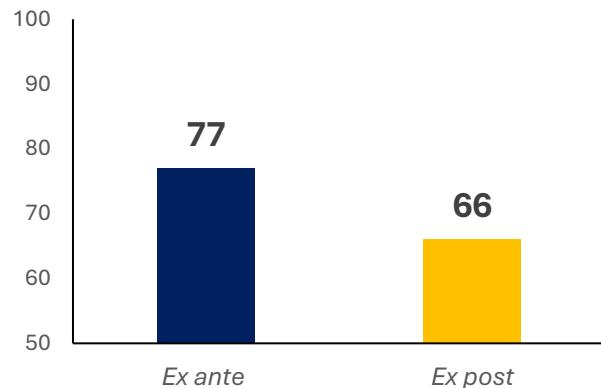


Tabla 18
Resumen de la Operación

Indicadores	Resultados Esperados Ex Ante	Ex post
Monto Aprobado	US\$150,000,000.0	
Monto Desembolsado		US\$149,922,760.0
Calificación I-BCIE	77	66
Importe otorgado como vale digital a población vulnerable.	US\$149,475.0 miles	US\$149,475.0 miles
Vales digitales entregados por montos de US\$80.0 y US\$100.0.	1,616,973	1,616,973
Personas vulnerables beneficiadas	613,152	613,152
De los cuales: mujeres	49.9%	50.4%
Empleos temporales durante la ejecución	116	123
Relación con los ODS	ODS 1. Fin a la pobreza. ODS 3. Salud y bienestar.	

Anexo II: Resúmenes de Reporte de Finalización

El Salvador

2146 y 2234 - Proyecto para el fortalecimiento y modernización de la Fiscalía General de la República de El Salvador



Datos Generales del Programa / Proyecto

Número de Operación	País	Sector Institucional
302443 & 500423	El Salvador (SLV)	Sector Público
Tipo Garantía	Fecha de Declaración de Finalización	Valoración ODEI
Soberana	15/07/2025	A
Moneda	Monto Aprobado	Monto Desembolsado
USD	\$70,226,086.48	\$70,226,086.48
RAROC	I-BCIE Ex-Ante	Ejes Estratégicos
15.4	68	Desarrollo Social 50% Y Competitividad 50%

Objetivo del Proyecto

Como parte del plan para fortalecer, mejorar y modernizar los servicios que presta la FGR se propone mejorar el equipamiento que utiliza la institución y la construcción de un nuevo edificio que permita centralizar en una sola área todas las actividades que ejecuta la FGR.

Hitos de la Operación

Aprobación	29/09/2014
Formalización	09/02/2015
Primer Desembolso	26/07/2023
Último Desembolso	30/06/2025

Tiempo desde la Aprobación hasta Último Desembolso

Días	Meses	Años
3926	130.87	10.76

Avance Financiero Programado	Avance Financiero Ejecutado	Avance Físico Programado	Avance Físico Ejecutado	Avance Constructivo Programado	Avance Constructivo Ejecutado	Sector I-BCIE	Subsector I-BCIE
100	100	100	100	100	100	Infraestructura	Edificaciones
Indicadores							
Indicador							
		Línea Base	Meta	Avance a la Fecha	Soporte		

Área de construcción en espacios administrativos (m²) 0 73018 73018 Informe supervisión BCIE a julio de 2025

Empleo Temporal (Cantidad) 0 2000 558 Informe Unidad Ejecutora al 31 de marzo de 2025

Empleo Temporal Mujeres (Cantidad) 200 69 Informe Unidad Ejecutora al 31 de marzo de 2025

Inversión en Equipo (Miles de US\$) 0 1074 2620.50 Según PGA vigente al 30 de junio de 2025

Inversión en Tecnología (Miles de US\$) 0 4579.0 0 Informe supervisión BCIE a julio de 2025

Desempeño Ambiental y Social

Nivel Acción Plan SIEMAS Inicial	Nivel Acción Plan SIEMAS Actual	Categoría de Riesgo Ambiental y Social	Capacidad Manejo Riesgos Ambientales Sociales	Fecha Último Seguimiento SIEMAS
Intenso	Intenso	A	Baja	18/8/2024
Frecuencia del Informe al BCIE				
Tipo	Titulo	Descripción Frecuencia		Justificación

Ejecución	Avance Físico	porcentaje	100%
-----------	---------------	------------	------

Condiciones y Recomendaciones Plan SIEMAS				
Principio	Condición	Cumplimiento	Medio de Verificación	Observaciones
N1: Evaluación y gestión de los riesgos e impactos ambientales y sociales	Condición 3 - PERMISOS AMBIENTALES Y SOCIALES.. Cumple	Cumple	- Resolución MARN No 2087-MOD-17-2023 Permiso Am..	No hay observaciones.
	Condición 4 - SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL.. Cumple	Cumple	1. Informe mensual de supervisión No.22, Supervisión ..	No se actualizó el SGAS, se continuó utilizando el anterior.
	Condición 5 - PLANES DE PARTICIPACIÓN D.. Cumple	Cumple	-	No hay observaciones
N2: Trabajo y condiciones laboral..	Condición 6 - GESTIÓN DE MANO DE OBRA.. Cumple	Cumple	- Plan de Salud y Seguridad Ocupacional, actualizados y..	No hay observaciones.
	Condición 7 - PROTOCOLOS DE PREVENCIÓN.. Cumple	Cumple	- Informe mensual de supervisión No.22..	No hay observaciones
N4: Salud y seguridad de la comun..	Condición 8 - MEDIDAS DE REGULACIÓN D.. Cumple	Cumple	- Informe mensual de supervisión No.22, Supervisor Ext..	No hay observaciones
	Condición 9 - ESTRUCTURA ORGANIZATIVA.. Cumple	Cumple	- Designación del Personal Gestión de los riesgos ambientales y sociales..	No hay observaciones
N/D	Condición 10 - PLAN DE CAPACITACIÓN.. Cumple	Cumple	- Programa de Capacitación ambiental, social y seguridad..	No hay observaciones

Condiciones de Finalización del Proyecto

SCT	Fecha SCT
Estándar (SCT 2)	14/07/2024
Estado con el que Finaliza la Operación	
SCT en componente ambiental y social de 89, es decir dentro del rango Estándar (de 83 a 91%): corresponde a proyectos con nivel global de ejecución satisfactorio y poco riesgo. La calidad de los productos cumple con los requerimientos especificados para el proyecto.	Estado Finalizado

El proyecto se encuentra finalizado cuyo plazo de ejecución venció el 02 de julio de 2025. El proyecto se encuentra en operación (parcial) a partir de mayo de 2025. El edificio ha ido ocupándose paulatinamente conforme a una programación de habitabilidad.

Observaciones Respecto Principios A&S y Recomendaciones (OFIMSA)

No hay observaciones ni recomendaciones para el período

Recomendaciones (USOC)

Brindar seguimiento del proceso de liquidación de los fondos desembolsados de ambos préstamos.

Nicaragua

2122 - Mejoramiento y Ampliación de los Sistemas de Abastecimiento de AP y Saneamiento en 19 Ciudades


Préstamo No: 2122
Reporte de Finalización (Rdf)

Datos al: 10/11/2025 8:00 a. m.


Mejoramiento y Ampliación de los Sistemas de Abastecimiento de AP y Saneamiento en 19 Ciudades
Datos Generales del Programa / Proyecto

Número de Operación	País	Sector Institucional
302351	Nicaragua (NIC)	Sector Público
Tipo Garantía	Fecha de Declaración de Finalización	Valoración ODEI
Soberana	14/08/2025	A
Moneda	Monto Aprobado	Monto Desembolsado
USD	\$100,069,300.00	\$100,004,288.71
RAROC	I-BCIE Ex-Ante	Excepciones
36.29	83	No
Ejes Estratégicos		
	Desarrollo Social 100%	

Objetivo del Proyecto

Mejorar las condiciones de vida de la población de las ciudades mencionadas, mediante acciones para el mejoramiento de los servicios de agua potable y alcantarillado sanitario en términos de acceso, eficiencia, continuidad y calidad. Así mismo mejorar la eficiencia operacional de ENACAL, particularmente las actividades de operación y mantenimiento de las instalaciones y sensibilizar a la población beneficiaria para el buen uso de los servicios y desarrollo de la cultura de pago.

Hitos de la Operación

Aprobación	29/07/2013
Formalización	18/12/2013
Primer Desembolso	29/07/2015
Último Desembolso	13/12/2023

Tiempo desde la Aprobación hasta Último Desembolso

Días	Meses	Años
3789	126.30	10.38

Avance Financiero Programado	Avance Financiero Ejecutado	Avance Físico Programado	Avance Físico Ejecutado	Avance Constructivo Programado	Avance Constructivo Ejecutado	Sector I-BCIE	Subsector I-BCIE
97	97	99	99	99	99	Infraestructura	Agua y Saneamiento

Indicadores

Indicador	Línea Base	Meta	Avance a la Fecha	Soporte
Conexiones domiciliaria de agua potable (Cantidad)	17308.00	15326		Informe UE dic 2024 (9,262 nuevas y 6,064 rehabilitadas)
Conexiones domiciliaria de alcantarillado sanitario (Cantidad)	7900.00	12698		Informe UE dic 2024
Empleo Fijo (Cantidad)				Informe UE octubre 2024
Empleo Temporal (Cantidad)				Informe UE dic 2023
Estaciones de bombeo (Cantidad)		7		Informe UE dic 2024
Línea de Conducción / Impulsión (km)		55.8		Informe UE octubre 2024
Líneas de Distribución (km)		170.68		Informe UE octubre 2024
Plantas de tratamiento Agua Potable (Cantidad)	4.00	2		Informe UE dic 2024
Plantas de tratamiento aguas residuales (Cantidad)	4	4		Informe UE dic 2024
Red de colección de agua residual (km)		41		Informe UE dic 2024


Préstamo No: 2122
Mejoramiento y Ampliación de los Sistemas de Abastecimiento de AP y Saneamiento en 19 Ciudades
Datos Generales del Programa / Proyecto

Número de Operación	País	Sector Institucional
302351	Nicaragua (NIC)	Sector Público
Tipo Garantía	Fecha de Declaración de Finalización	Valoración ODEI
Soberana	14/08/2025	A
Moneda	Monto Aprobado	Monto Desembolsado
USD	\$100,069,300.00	\$100,004,288.71
RAROC	I-BCIE Ex-Ante	Excepciones
36.29	83	No
Ejes Estratégicos		
	Desarrollo Social 100%	

Objetivo del Proyecto

Mejorar las condiciones de vida de la población de las ciudades mencionadas, mediante acciones para el mejoramiento de los servicios de agua potable y alcantarillado sanitario en términos de acceso, eficiencia, continuidad y calidad. Así mismo mejorar la eficiencia operacional de ENACAL, particularmente las actividades de operación y mantenimiento de las instalaciones y sensibilizar a la población beneficiaria para el buen uso de los servicios y desarrollo de la cultura de pago.

Hitos de la Operación

Aprobación	29/07/2013
Formalización	18/12/2013
Primer Desembolso	29/07/2015
Último Desembolso	13/12/2023

Tiempo desde la Aprobación hasta Último Desembolso

Días	Meses	Años
3789	126.30	10.38

Avance Financiero Programado	Avance Financiero Ejecutado	Avance Físico Programado	Avance Físico Ejecutado	Avance Constructivo Programado	Avance Constructivo Ejecutado	Sector I-BCIE	Subsector I-BCIE
97	97	99	99	99	99	Infraestructura	Agua y Saneamiento

Indicadores

Indicador	Línea Base	Meta	Avance a la Fecha	Soporte
Conexiones domiciliaria de agua potable (Cantidad)	17308.00	15326		Informe UE dic 2024 (9,262 nuevas y 6,064 rehabilitadas)
Conexiones domiciliaria de alcantarillado sanitario (Cantidad)	7900.00	12698		Informe UE dic 2024
Empleo Fijo (Cantidad)				Informe UE octubre 2024
Empleo Temporal (Cantidad)				Informe UE dic 2023
Estaciones de bombeo (Cantidad)		7		Informe UE dic 2024
Línea de Conducción / Impulsión (km)		55.8		Informe UE octubre 2024
Líneas de Distribución (km)		170.68		Informe UE octubre 2024
Plantas de tratamiento Agua Potable (Cantidad)	4.00	2		Informe UE dic 2024
Plantas de tratamiento aguas residuales (Cantidad)	4	4		Informe UE dic 2024
Red de colección de agua residual (km)		41		Informe UE dic 2024

Costa Rica

1725 - Programa de Abastecimiento del Área Metropolitana de San José, Acueductos Urbanos y Alcantarillado Sanitario de Puerto Viejo de Limón



Reporte de Finalización (RdF)	
Datos al: 10/11/2025 8:00 a. m.	
Préstamo No: 1725	

Programa de Abastecimiento del Área Metropolitana de San José, Acueductos Urbanos y Alcantarillado Sanitario de Puerto Viejo de Limón



Datos Generales del Programa / Proyecto

Número de Operación	País	Sector Institucional
300262	Costa Rica (CRI)	Sector Público
Tipo Garantía	Fecha de Declaración de Finalización	Valoración ODEI
No Soberana	02/09/2025	B
Moneda	Monto Aprobado	Monto Desembolsado
USD	\$103,505,000.00	\$99,453,757.00
RAROC	I-BCIE Ex-Ante	Ejes Estratégicos
42.60	86	Desarrollo Social 100%
Objetivo del Proyecto	Hitos de la Operación	

El Programa consiste en la ejecución de una serie de proyectos prioritarios dirigidos a la mejora en el abastecimiento de agua potable y la rehabilitación de redes de distribución para procurar una mayor producción y optimización en los sistemas de abastecimiento del Área Metropolitana de San José; mejoras y ampliación en la capacidad instalada de 19 acueductos de poblaciones urbanas, calificadas como prioritarias por la situación de deterioro e insuficiencia en los sistemas de abasto; y el desarrollo de un sistema de alcantarillado y tratamiento de aguas residuales en la provincia de Limón

Aprobación	24/05/2005
Formalización	24/03/2008
Primer Desembolso	28/04/2010
Último Desembolso	28/06/2021

Tiempo desde la Aprobación hasta Último Desembolso

Días	Meses	Años
5879	195.97	16.11

Avance Financiero Programado	Avance Financiero Ejecutado	Avance Físico Programado	Avance Físico Ejecutado	Avance Constructivo Programado	Avance Constructivo Ejecutado	Sector I-BCIE	Subsector I-BCIE
100	100	100	100	100	100	Infraestructura	Agua y Saneamiento

Indicadores

Indicador	Línea Base	Meta	Avance a la Fecha	Soporte
Agua potable producida (m ³ /año)		22482403		Informe SOC Noviembre 2024
Beneficiarios de Agua y Saneamiento (Cantidad)		148495	148906	Informe SOC julio 2024
Empleo Temporal (Cantidad)	0	255	525	Documentos de cada contratación
Línea de Conducción / Impulsión (km)		134.64		Informe SOC Noviembre 2024
Líneas de Distribución (km)	0	190	190.22	Informe de OE
Plantas de tratamiento Agua Potable (Cantidad)		8		Documentos de cada contratación

Desempeño Ambiental y Social

Nivel Acción Plan SIEMAS Inicial	Nivel Acción Plan SIEMAS Actual	Categoría de Riesgo Ambiental y Social	Capacidad Manejo Riesgos Ambientales Sociales	Fecha Último Seguimiento SIEMAS
Intenso	Intenso	A	Intermedia	19/1/2017
Frecuencia del Informe al BCIE				
Tipo	Título	Descripción Frecuencia		Justificación
Ejecución	Avance Físico	100		
Operación	Plazo Crediticio	50		
		100		

Condiciones y Recomendaciones Plan SIEMAS				
Principio	Condición	Cumplimiento	Medio de Verificación	Observaciones
N1: Evaluación y gestión de los riesgos e impactos ambientales y sociales	Capacitar a sus empleados en los procedimientos asociados al manejo de riesgos ambientales y sociales, con el fin de...	Adoptada	Sistema Integrado del Acueducto de Ciudad Neily, Canoas, Laurel y Vereh (Corredores); • Informes mensuales A&S, Contratista (jun. 2023-jul 2024). Alcan...	No hay observaciones
	Contar, mantener vigentes, cumplir e implementar las licencias, autorizaciones y/o permisos ambientales y sociales de ac...	Cumple	Sistema de Gestión Ambiental Programa BCIE, OE AyA, 2019. Sistema Integrado del Acueducto de Ciudad Neily, Canoas, Laurel y Vereh (Corredores); • Resolución No. 2...	No hay observaciones
	Desarrollar un SGAS que incorpore todos los requisitos contenidos en los mejores estándares internacionales. Este sistema ..	No Aplica	Programa de gestión ambiental institucional (PGAI), agosto 2021 • Resolución No. 19092017-SETENA emitida en sep. 2017.	No hay observaciones
	Designar un Plan de Capacitación en temas Ambientales y Sociales para el personal propio y el personal externo contratado qu...	Cumple	Sistema Integrado del Acueducto de Ciudad Neily, Canoas, Laurel y Vereh (Corredores); • Informes Mensuales A&S, Contratista, (jul 2023 jun. 2024). Alca...	No hay observaciones
	El Especialista ambiental o en su defecto, como parte de la Unidad Ejecutora, deben proporcionar informes de mensuales, incl..	No Aplica	Resolución No. 19932021-SETENA, Cierre Técnico Proyecto Ciudad Cortés, (nov. 2021). • Resolución No. 3492021-SETENA, Cierre Técnico Proyecto Mejoras al A...	No hay observaciones

Condiciones de Finalización del Proyecto

SCT	Fecha SCT
Con deficiencias (SCT 4 +)	29/10/2024
Estado con el que Finaliza la Operación	Estado Finalizado
SCT en componente ambiental y social de 93 es decir dentro del rango Óptimo (de 92 a 100%): corresponde a proyectos con los mínimos riesgos identificados. Los productos finales podrían sobrepasar los requerimientos técnicos del proyecto.	

Observaciones Respecto Principios A&S y Recomendaciones (OFIMSA)	Recomendaciones (USOC)
No hay recomendaciones.	No hay.

2128 - Programa de Renovación de la Infraestructura y Equipamiento Hospitalario



Reporte de Finalización (RdF)
Datos al: 10/11/2025 8:00 a. m.

Préstamo No: 2128

Programa de Renovación de la Infraestructura y Equipamiento Hospitalario



Datos Generales del Programa / Proyecto

Número de Operación	País	Sector Institucional
302366	Costa Rica (CRI)	Sector Público
Tipo Garantía	Fecha de Declaración de Finalización	Valoración ODEI
No Soberana	08/07/2025	A
Moneda	Monto Aprobado	Monto Desembolsado
USD	\$270,000,000.00	\$270,000,000.00
RAROC	I-BCIE Ex-Ante	Ejes Estratégicos
19.19	73	Desarrollo Social 100%

Objetivo del Proyecto	Hitos de la Operación	
Programa de Renovación de los Hospitales Nicoya, Puntarenas y Calderón Guardia	Aprobación	23/09/2013
	Formalización	06/01/2014
	Primer Desembolso	09/10/2014
	Último Desembolso	05/10/2023

Tiempo desde la Aprobación hasta Último Desembolso							
Días	Meses	Años					
3664	122.13	10.04					
Avance Financiero Programado	Avance Financiero Ejecutado	Avance Físico Programado	Avance Físico Ejecutado	Avance Constructivo Programado	Avance Constructivo Ejecutado	Sector I-BCIE	Subsector I-BCIE
100	100	100	100	100	100	Infraestructura	Salud

Indicadores					
Indicador	Línea Base	Meta	Avance a la Fecha	Soporte	
Camas de Hospital (Cantidad)	0.00	604.00	772	Comunicación SOC 16-JUL-25	

Centros Hospitalarios (Cantidad)	3	3	Informe SOC Agosto 2024
----------------------------------	---	---	-------------------------

Empleo Temporal (Cantidad)	0	258	1339	Informe SOC Agosto 2024
----------------------------	---	-----	------	-------------------------

Salud (M ²)	0	79393	Informe SOC Agosto 2024
-------------------------	---	-------	-------------------------

Desempeño Ambiental y Social

Nivel Acción Plan SIEMAS Inicial	Nivel Acción Plan SIEMAS Actual	Categoría de Riesgo Ambiental y Social	Capacidad Manejo Riesgos Ambientales Sociales	Fecha Último Seguimiento SIEMAS
Medio	Medio	A	Buena	23/4/2023

Frecuencia del Informe al BCIE

Tipo	Título	Descripción Frecuencia	Justificación
Ejecución	Avance Físico	100	
Operación	Plazo Crediticio	50	

100

Condiciones y Recomendaciones Plan SIEMAS

Principio	Condición	Cumplimiento	Medio de Verificación	Observaciones
N1: Evaluación y gestión de los riesgos	El OE deberá velar por el establecimiento ..	Cumple	Desfogue Pluvial, Municipalidad de Puntarenas, MPDG..	En la visita de supervisión A&S realizada, se realizó la evaluación y se establecieron las acciones correctivas.
P1: Derechos Laborales	El OE deberá velar por la continuidad en la ..	Cumple	Informe Final Investigación de Accidente, Compañía Co..	No hay observaciones
P2: Uso Racional de Recursos y Prevención de Contaminación	El OE deberá velar por la implementación ..	Cumple	El OE deberá velar por la implementación de las Políticas..	No hay observaciones
P3: Afectación a Comunidades Aledañas	El OE deberá velar por la continuidad en la ..	Cumple	Justificación Estudio de Vibraciones, Regencia ambiental..	No hay observaciones
	El OE deberá velar por la continuidad en la ..	Cumple	Informes Mensuales de Ejecución, Contratista, (oct. - ..)	El OE realizará el seguimiento para el cierre de la operación.
	El OE deberá velar por la continuidad en la ..	Cumple	Informes Mensuales de Ejecución, Contratista, (oct. - ..)	No hay observaciones
	El OE deberá velar por la continuidad en la ..	Cumple	Informes Mensuales de Ejecución, Contratista, (oct. - ..)	No hay observaciones
P5: Conservación de Recursos	El OE deberá velar por la implementación ..	Cumple	Informe de Responsabilidad Ambiental (oct., nov., dic..)	No hay observaciones
P7: Patrimonio Cultural	El OE deberá velar por la existencia e impl..	Cumple	Oficio GIT-DAI-1394-2024 (may. 2024) • Oficio GIT-DAI..	No hay observaciones
P8: Capacidad de Manejar los Riesgos por Parte del Organismo ..	El OE deberá contar con concesiones, auto..	Cumple	Informes de Responsabilidad Ambiental (oct., nov., dic..)	No hay observaciones
	El OE deberá mantener la contratación del..	Cumple	Resolución No. 18772020-SETENA • Desfogue Pluvial, ..	No hay observaciones
	El OE deberá velar por la existencia e impl..	Cumple	Informe SSO y Ambiente, CCSS, (feb. 2023) • Informe S..	No hay observaciones
			Plan de Gestión de Residuos • Plan de Manejo de sedim..	No hay observaciones

Condiciones de Finalización del Proyecto

SCT	Fecha SCT
Estándar (SCT 2 +)	30/08/2024
Estado con el que Finaliza la Operación	Estado Finalizado

SCT en componente ambiental y social de 84, es decir dentro del rango Estándar: corresponde a proyectos con nivel global de ejecución satisfactorio y poco riesgo. La calidad de los productos cumple con los requerimientos especificados para el proyecto.

Las obras incluidas en la operación han sido concluidas y operan de manera conforme. Se avanza en las etapas de cierre administrativo.

Observaciones Respecto Principios A&S y Recomendaciones (OFIMSA)

P2: Uso racional de recursos y prevención de contaminación. Se mantiene pendiente la respuesta de la Dirección de Aguas, y se encuentra pendiente que esta Institución realice visita técnica y emita resolución respectiva. El OE indica que se brindará seguimiento correspondiente para la obtención de respuesta o resolución.

Recomendación: El OE debe acreditar la información del seguimiento para el cierre correspondiente en cuanto al tema del desfogue del agua pendiente por parte de la Dirección de Aguas.

Recomendaciones (USOC)

No hay.

Panamá

2303 - Corredor de las Playas - Tramo I

Préstamo No: 2303
Reporte de Finalización (Rdf)

Datos al: 10/11/2025 8:00 a. m.

Corredor de las Playas - Tramo I


Datos Generales del Programa / Proyecto

Número de Operación	País	Sector Institucional						
500847	Panamá (PAN)	Sector Público						
Tipo Garantía	Fecha de Declaración de Finalización	Valoración ODEI						
Soberana	16/07/2025	A						
Moneda	Monto Aprobado	Monto Desembolsado						
USD	\$145,000,000.00	\$204,735,209.15						
RAROC	I-BCIE Ex-Ante	Ejes Estratégicos						
0	76	Desarrollo Social 20% Y Competitividad 80%						
Objetivo del Proyecto								
Apoyar la puesta en marcha del desarrollo del Proyecto Corredor de las Playas, el cual está comprendido dentro de las acciones prioritarias del Gobierno de Panamá en su Plan Estratégico Nacional 2019-2024. El Proyecto consistirá en la rehabilitación y el mejoramiento de una porción de 4.42 kilómetros de la Carretera Panamericana ubicada entre La Chorrera y Hacienda los Calderones.								
Hitos de la Operación								
Aprobación 06/07/2022								
Formalización 16/11/2022								
Primer Desembolso 24/04/2023								
Último Desembolso 23/04/2025								
Tiempo desde la Aprobación hasta Último Desembolso								
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Días</th> <th>Meses</th> <th>Años</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1022</td> <td>34.07</td> <td>2.80</td> </tr> </tbody> </table>			Días	Meses	Años	1022	34.07	2.80
Días	Meses	Años						
1022	34.07	2.80						
Avance Financiero Programado	Avance Financiero Ejecutado	Avance Físico Programado	Avance Físico Ejecutado	Avance Constructivo Programado	Avance Constructivo Ejecutado	Sector I-BCIE	Subsector I-BCIE	
100	96.1	100	96.7	100	96	Infraestructura	Vial	
Indicadores								
Indicador	Línea Base	Meta	Avance a la Fecha	Soporte				
Carretera (km)			1.72	1.72	El viaducto fue finalizado y puesto en servicio en septiembre de 2024.			
Carretera mejorados (km)		0	4.42	4.42	Los trabajos de rehabilitación de la carretera existente fueron finalizados en mayo d			
Distribuidores de Tránsito a Nivel y Desnivel (Cantidad)	0	2	2		Se encuentran finalizados. Importante mencionar que uno de los distribuidores vial d			
Empleo Fijo (Cantidad)		0			No se cuenta con información.			
Empleo Temporal (Cantidad)		175			Reporte de empleos temporales del contrato de obra hasta marzo de 2025.			

Desempeño Ambiental y Social

Nivel Acción Plan SIEMAS Inicial	Nivel Acción Plan SIEMAS Actual	Categoría de Riesgo Ambiental y Social	Capacidad Manejo Riesgos Ambientales Sociales	Fecha Último Seguimiento SIEMAS
Intenso	Intenso	A	Intermedia	25/6/2024
Frecuencia del Informe al BCIE				
Tipo	Título	Descripción Frecuencia		Justificación

Ejecución Avance Físico Porcentaje 1 Una vez alcanzado el 100% de la ejecución

Condiciones y Recomendaciones Plan SIEMAS				
Principio	Condición	Cumplimiento	Medio de Verificación	Observaciones
N1: Evaluación y gestión de los riesgos e impactos ambientales y sociales	El Organismo Ejecutor deberá contar y obs...	Cumple	•	RESOLUCIÓN N°. DEIA/PA/010/2025, informe de...
	El Organismo Ejecutor deberá mantener la...	Cumple	•	Entrega de EstIA, Oficio N°. SG-OPE-651-2024...
	El Organismo Ejecutor deberá velar por la...	Cumple	•	Informe de Seguimiento Vigilancia y Control N°...
	El Organismo Ejecutor deberá velar por la...	Cumple	•	Sistema de Gestión Ambiental y Social (SGAS) F...
	El Organismo Ejecutor deberá velar por la...	Cumple	•	Mecanismo de Reclamos de Trabajadores - Plata...
	El Organismo Ejecutor deberá velar por la...	Cumple	•	Sistema de Gestión Ambiental y Social (SGAS) F...
	El Organismo Ejecutor deberá velar por la...	Cumple	•	Plan de Divulgación Corredor de Las Playas, Ne... , (...
N2: Trabajo y condiciones laborales	El Organismo Ejecutor deberá velar por la...	Cumple	•	Código Etico, Grupo Fuentes, (Nov. 2019). - No hay...
	El Organismo Ejecutor deberá velar por la...	Cumple	•	Reglamento Interno de Trabajo, aprobado por IMTRA...
	El Organismo Ejecutor deberá velar por la...	Cumple	•	ESTUDIO DE SEGURIDAD Y SALUD DE: (Nov. 2024) No hay...
N3: Eficiencia del uso de los recursos	El Organismo Ejecutor deberá velar por la...	Cumple	•	Plan de Seguridad, Salud Ocupacional e Higiene (...
	El Organismo Ejecutor deberá velar por la...	Cumple	•	Sistema de Gestión Ambiental y Social (SGAS) F...
N4: Salud y seguridad de la comunidad	El Organismo Ejecutor deberá velar por la...	Cumple	•	Plan de Manejo Vial, OE: (...
N5: Adquisición de tierras y reases...	El Organismo Ejecutor deberá velar por im...	Cumple	•	Plan de Desarrollo Sostenible de Las Playas (D...
N6: Conservación de la biodiversidad y gestión sostenible	El Organismo Ejecutor deberá velar por la...	Cumple	•	Resolución N°. 002-2011 Remoción de Estructuras M...
N8: Patrimonio cultural	El Organismo Ejecutor deberá velar cuand...	Cumple	•	Correo Orio Serna, Solicitud de Información (...
N/D	El Organismo Ejecutor deberá mantener p...	Cumple	•	Plan de rescate y reubicación de fauna silvestre (...
			•	Sistema de Gestión Ambiental y Social (SGAS) F...
			•	Nota N. OPE-2022-09-1112 de No Objección a la contra.. No hay

Condiciones de Finalización del Proyecto

SCT	Fecha SCT
Estándar (SCT 2 +)	28/05/2025
Estado con el que Finaliza la Operación	Estado Finalizado
El SCT en la categoría ambiental y social es de 97 Óptimo (de 92 a 100%), que corresponde a proyectos con los mínimos riesgos identificados. Los productos finales podrían superar los requerimientos técnicos del proyecto.	Los avances físico, financiero y constructivo corresponden con los últimos valores estimados por SOC con información de avance del proyecto a marzo de 2025. Sin embargo, al cierre de mayo de 2025 el proyecto fue concluido en su totalidad, razón por la que se activa la opción "Proyecto Finalizado". A nivel operativo se continuará con el seguimiento de esta operación hasta finalizar con los desembolsos que corresponden las estimaciones de obra hasta la conclusión del proyecto.

Observaciones Respecto Principios A&S y Recomendaciones (OFIMSA)	Recomendaciones (USOC)
No hay observaciones ni recomendaciones.	No se presentan recomendaciones.

Anexo III: Resúmenes de Ayudas de Emergencia

Belice

El 23 de febrero de 2021, mediante la Resolución No. DI-22/2021, se aprobó la Cooperación Financiera No Reembolsable (CFNR) por Ayudas de Emergencia y Desastres Naturales por el monto de US\$500,000.00, a favor de la República de Belice. Los fondos de la cooperación se utilizaron para apoyar la respuesta de salud pública nacional de Belice ante la expansión del COVID-19. Como resultado de la cooperación, se observaron mejoras de infraestructura en cinco (5) centros de salud (Bella Vista Polyclinic, Independence Polyclinic, San Ignacio Community Hospital, San Juan Health Center, Western Regional Hospital), la adquisición de medicamentos, equipo médico, equipo de protección personal, comunicaciones a través de anuncios para ayudar en el proceso de adquisición y la compra de una furgoneta de 12 pasajeros para el Hospital Comunitario de Punta Gorda.

País	República de Belice.
Tipo de operación	CFNR por Ayudas de Emergencia y Desastres Naturales.
Fecha de aprobación	23 de febrero de 2021.
Sector institucional	Sector Público.
Monto Aprobado:	US\$500,000.00
Destino de los recursos	Apoyo a los esfuerzos que cada uno de los estados miembros del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA) está realizando a través de sus autoridades gubernamentales para enfrentar la emergencia que se presenta por motivo de la expansión del virus COVID-19, con base en la declaración de pandemia emitida por la Organización Mundial de la Salud (OMS) en el mes de marzo de 2020.
Carácter del financiamiento:	El financiamiento se otorgó mediante la modalidad de CFNR por Ayudas de Emergencia y Desastres Naturales a favor de los estados miembros del SICA, según lo establecido en el Reglamento de Ayudas de Emergencias y Desastres Naturales.

República Dominicana

El 21 de septiembre de 2022, se aprobó mediante la Resolución No. DI-143/2022, la CFNR por Ayudas de Emergencia y Desastres Naturales por el monto de US\$500,000.0 y posteriormente se incrementó a US\$1,000,000.00. Esta cooperación tenía como objetivo acompañar a las autoridades gubernamentales en las acciones que sean necesarias para atender los efectos del paso del Huracán Fiona en septiembre 2022. La cooperación tuvo como beneficiarios directos a 3,819 hogares con la entrega de planchas de zinc y de madera, en 13 municipios del territorio dominicano.

País	República Dominicana.
Sector Institucional	Público.
Monto Aprobado	US\$1,000,000.0
Eje Estratégico	Desarrollo Social
Objetivo de la cooperación	Acompañar a las autoridades gubernamentales de la República Dominicana en las acciones que sean necesarias para atender los efectos del paso del Huracán Fiona.
Carácter de la cooperación	La Cooperación financiera se otorgó bajo la modalidad no reembolsable, congruente con los Lineamientos Generales para el Otorgamiento de Cooperaciones por Ayudas de Emergencia y Desastres Naturales



BCIE Oficina de
Evaluación
Independiente